

# شركات ومؤسسات لا تتردد في توظيف المتقاعدين وكبار السن

## بحثاً عن المهارات التي لا تتأثر إلا مع تقدم العمر



كثير من الذين يتقاعدون لا يريدون عادة التوقف عن العمل. في بعض الأحيان ، يتبعن عليك العودة إلى العمل لتحسين دخلك، أو للقيام بأعمال ووظائف جديدة كنت شغوفاً بها. وفي حالات أخرى، يرغب المتقاعدون في العودة إلى العمل مجرد أنهم لا يستطيعون التعود على حياتهم الجديدة. لذلوك الذين يعترضون العودة إلى سوق العمل، أعددنا بعض مواد هذا العدد. ص: 6

# المتقاعدون

**خبراء ومتخصصون يؤكدون على ضرورة إشراك المتقاعدين و»كبار السن» المغاربة في المنظومة الاقتصادية الحالية**

## المتقاعدون وكبار السن وسوق العمل.. واقع ورهانات



شكل موضوع إدماج كبار السن والمتقاعدين في المسار التنموي المغربي محور النسخة الرابعة من اللقاءات العلمية التي نظمها الصندوق المغربي للتلاقيع بمقره بالرباط يوم السبت 11 دجنبر 2021، بحضور خبراء ومتخصصين وأكاديميين أجمعوا على ضرورة إشراك «كبار السن» المغاربة في المنظومة الاقتصادية الحالية وضمان إدماجهم في سوق الشغل، وفق موقع إعلامي انفرد بحضور وتفطية هذا اللقاء.

لتحسين متوسط العمر المتوقع وانخفاض الخصوبة".  
واعتبر أن "هذه التباينات ستكون لها بلا شك تداعيات حميمة على الاحتياجات الاجتماعية والاقتصادية وعلى ميزان التحويلات بين الأجيال، التي يجب توقعها من خلال إعادة التفكير في النموذج الاجتماعي الذي ينظم حياة الأفراد في ثلاث مراحل، كما قال الفيلسوف روجر بول درويت: شاب مجده، ناضج شاق وتقاعد سعيد".  
وتتابع بأن "هذه الثلاثية تواجه اليوم وضعًا اقتصاديًا ودوليًا مختلفاً تماماً عن الوضع الذي ولد فيه، والذي لم يعد يجعل من الممكن تركيز النشاط الاقتصادي على الفئة العمريّة 60-25 عاماً"؛ مبرزاً أن "الوضع الجديد دفعنا إلى مراجعة تصورنا لكبار السن من خلال النظر في دورهم في المجتمع كفحة عاملة، إما كقوى عاملة ماهرة أو رواد أعمال يخلقون وظائف أو كجهات فاعلة نشطة في المجتمع المدني".  
وتشدد على "الاعتراف بأن العمال الأكبر سنًا غالباً ما يواجهون قوالب مخططة لا تخلو من عواقب على تقديرهم لأنهم ورثتهم على البقاء متبعين، بالإضافة إلى ذلك يمكن أن تشكل بنية سوق العمل والقوانين السارية أيضًا حاجزًا أمام إدماج كبار السن، أو على الأقل عدم تشجيعهم".  
وفي سياق حديثه عن مقاربة إدماج كبار السن في المنظومة التنموي الجديدة، أشار المسؤول إلى أهمية تثقيف ودعم المتقاعدين المستقبليين.



قال المسؤول بالصندوق المغربي للتقاعد إن إنطالع العمال والموظفين الأكبر سنًا غالباً ما يواجهون قوالب مخططة لا تخلي من عواقب على تقديرهم



لذاتهم وقدرتهم على البقاء منتجين، مبرزاً أن بيئة سوق العمل والقوانين السارية يمكن أن تشكل أحد أسباب إدماج كبار السن. وتتابع قاتلة: "إذا كان لدينا في عام 2021 ما يقارب من 3.4 مليون من كبار السن، فإن هذا الرقم سيصل إلى 6 ملايين في عام 2030، أي بمعدل 7.2% كل سنة".  
ووقف المسؤول بالصندوق عند المكاسب التي تحصلت من حيث متوسط العمر المتوقع عند سن 60، الذي انتقل من 14.3 سنة في 1960 إلى 20.7 سنة في 2020، مشدداً على أن "المغرب في طريقه لإكمال تحوله إلى جانب القديم في المجال الطبي وتحسين الظروف الصحية والوضع الغذائي، تجعل من الممكن

نسبة 44.8 في المائة، بينما الخواص 26.1 في المائة، تم القطاع العمومي 13.6 في المائة، وغير الأجراء 10.2 في المائة".  
وقال مدير معهد الدراسات والأبحاث الديمغرافية إن "هؤلاء لا يستفيدون من رعاية اجتماعية وضمان حقوقها الاجتماعية. صحية"؛ ويشغلون في مهن هي مصدر رزقهم الوحيد".  
من جانبه، قال فتح الله المنوالي، نائب عميد كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية بأكاديمية محمد السادس لكونيكار، إن "لا يوجد تعريف محدد لكبار السن؛ فالمؤسسة الدولية للصحة حددت الفئة العمرية ما فوق سن الستين، بينما المهد الوطني للإحصاء والدراسات الاقتصادية في باريس حددتها بين 55 و64 سنة".



وقال الفهري في كلمته التي ألقاها خلال أشغال النسخة الرابعة من اللقاءات العلمية التي نظمها الصندوق المغربي للتلاقيع، بحضور باحثين وأساتذة وخبراء، إن "المغرب حق نتائج إيجابية في ما يتعلق بمعدل أقل الحياة؛ حيث انتقلنا من 47 سنة 1960 إلى 76.6 خلال الفترة الحالية"، مبرزاً أن "المغرب عرف تراجعاً في معدل الخصوبة من 7.2 طفل لكل امرأة عام 1960 إلى 2.1 حالياً".  
وأبرز المتحدث أن عدد كبار السن في المغرب، أي الأشخاص من 55 سنة فما فوق، يقدر حالياً بـ 6 ملايين، وسيصبحون 12.9 مليوناً خلال عام 2050، مورداً أن "نسبة كبار السن في المجتمع المغربي ستتنقل من 21.9 في المائة حالياً إلى 36.1 عام 2050".  
وأفاد بأن 3.2 مليون من كبار السن يشتغلون في سوق العمل، 44 في المائة منهم يشتغلون في مهن مختلفة، 0.8 في المائة معطلون، و55.2 في المائة هم خارج السوق ولا يشتغلون؛ كاشفاً أن معدل الشغل بالنسبة لهؤلاء يصل إلى 44 في المائة.  
وقاتب الفهري بأن "كبار السن المغاربة يشتغلون أكثر في قطاع الخدمات بنسبة 46%， يليه قطاع الفلاحة والأوروبية "تولى أهمية كبيرة للتغطية الاجتماعية التقليدية، بـ 8 في المائة"، موضحاً أن "المستقلين تبلغ