



# التقرير السنوي

الصندوق المغربي للتقاعد

[www.cmr.gov.ma](http://www.cmr.gov.ma)





## صاحب الجلالة الملك محمد السادس، نصره الله

وإن ما يجعلني أعز وأفتخر، هو مستوى الوعي والانضباط، والتجاوب الإيجابي، الذي أبان عنه المغاربة، و مختلف القوى الوطنية، خلال هذه الفترة، وقاموا بدورهم، بكل جد ومسؤولية... .

مقتطف من خطاب الملك محمد السادس بمناسبة عيد  
الهروش المبارك في يوم الأرباء 29 يوليوز 2020



# 2021

التقرير السنوي

# كاملة المدير

بوابة «Idarati»، واصدار ميثاق للخدمات يحدد التزاماتها الزمنية لمعالجة الملفات، وكذا إرساء الوساطة نكدة جديدة لتعزيز علاقتنا مع مرتقيننا وفق مبادئ العدالة والشفافية.

ومن جهة أخرى، واصل الصندوق الغربي للتقادم لعب دوره كمستثمر مؤسسي من خلال الاستثمار في الأسواق المالية المختلفة برصيد احتياطي بلغت قيمته المحاسبية أكثر من 83 مليار درهم في نهاية سنة 2021. وقد ساهم التدبير الفعال لاحتياطيات في توسيع أنظمة المعاشات المدنية. كما مكنت العمليات المتعلقة بالتواليات المبتكرة من دعم المردودية المنشودة لرصيدنا الاحتياطي.

وفي نفس الاطار، حقق نظام التقاعد «التكامل» أداء جيداً سواء من حيث الاشتراكات الجديدة أو المساهمات الحصيلة أو من حيث المردودية التي بلغت 6,57%.

هذه الحصيلة الإيجابية هي نتيجة العمل المستمر والتبعية التلقائية لرأس المال البشري لمؤسسنا. وتوجت هذه الجهود بحصول الصندوق على العديد من الجوائز والشهادات التقديرية، بما في ذلك شهادتنا تقدير من الجمعية الدولية للحماية الاجتماعية بشأن ممارسته الجيدة المتعلقة بمنصة «E-Retraite CMR» المخصصة للتدبير اللامادي للملفات، وكذا تجربة منتدى المسرح كفناة للتواصل والتفاعل المباشر مع المرتقين بهدف تثمين ثقافة الحماية الاجتماعية.

وعلى مستوى آخر، حصل الصندوق على شهادة التصديق الخاصة بنظام إدارة الصحة والسلامة المهنية وفقاً لمعايير ISO 45001 نسخة 2018. كما تم تجديد شهادة التميز للتنفيذ الناجح للمبادئ التوجيهية المتعلقة بجودة الخدمات من طرف الجمعية الدولية للحماية الاجتماعية.

وأود في الختام أن أتوجه بالشكر إلى أعضاء المجلس الإداري على تعاونهم الثمين ومساهمتهم المستمرة في إنجاز مشاريع الصندوق وتحقيق أهدافه وكذا امتناني لشركائنا على ثقتهم ودعمهم الدائم.



2021، سنة حافلة بالإنجازات

تميزت هذه السنة بحصلة إيجابية على الرغم من استمرار السياق المرتبط بجائحة كوفيد 19، وذلك بفضل الالتزام القوي المستمر وأطر الصندوق الغربي للتقادم والمرونة التنظيمية التي طورتها المؤسسة والتي مكنته من الوفاء بالتزاماتها، وضمان تقديم الخدمات للمرتفقين في أفضل الظروف مع الاستمرار في إنجاز المشاريع المبرمجة.

يمكن اعتبار السنة الحالية سنة محورية بالنسبة للصندوق، حيث كان علينا إعداد حوصلة عقد البرنامج الثالث مع الدولة برسم الفترة 2018-2020 والذي بلغ نسبة إنجاز مهمة تجاوزت 87%， وفي نفس الوقت تطوير رؤيتنا الإستراتيجية الجديدة للفترة 2022-2024.

هذه الرؤية التي تمت بدورها اعتماداً على منهجية تشاركية شملت هيئات الحكومة والشركاء والزبناء بالإضافة إلى أطر الصندوق، تطمح لتجعل من مؤسستنا فاعلاً موثقاً به من أجل تدبير شفاف وفعال ومرن لمعاشات تقاعد القطاع العام. وقد تمت ترجمة هذه الرؤية إلى خطة عمل متعددة على مدى ثلاث سنوات تتحول حول عدد من التوجهات الإستراتيجية، تهم أساساً تحسين تجربة الزبناء والتوزيع الشعاعي كرافعة للأداء وتعزيز القدرة على تدبير التحولات.

خلال سنة 2021 قام الصندوق باتخاذ العديد من التدابير بهدف تسريع عملية تبسيط الإجراءات، لا سيما تلك المتعلقة بتطبيق القانون 55-19. وأذكر على وجه الخصوص تحسين مساطرنا الإدارية وتبسيطها ونشرها في

- تقديم الصندوق المغربي للتقاعد
- حكامة الصندوق المغربي للتقاعد
- الموارد البشرية
- المهيكل التنظيمي
- الرؤية الاستراتيجية 2024-2022
- أهم أحداث سنة 2021
- تدبير الأنظمة
- تدبير خدمات لقائدة الغير
- تدبير نظام التقاعد «التمكيلي»
- العلاقة مع الزبناء
- التدبير المالي للأنظمة
- الحصيلة الاكتوارية لنظام المعاشات المدنية

# تقديم الصندوق المغربي للتقاعد





**الصندوق المغربي للتقاعد** هو مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية الاعتبارية والاستقلال المالي، تتولى ثلاث مهام أساسية:

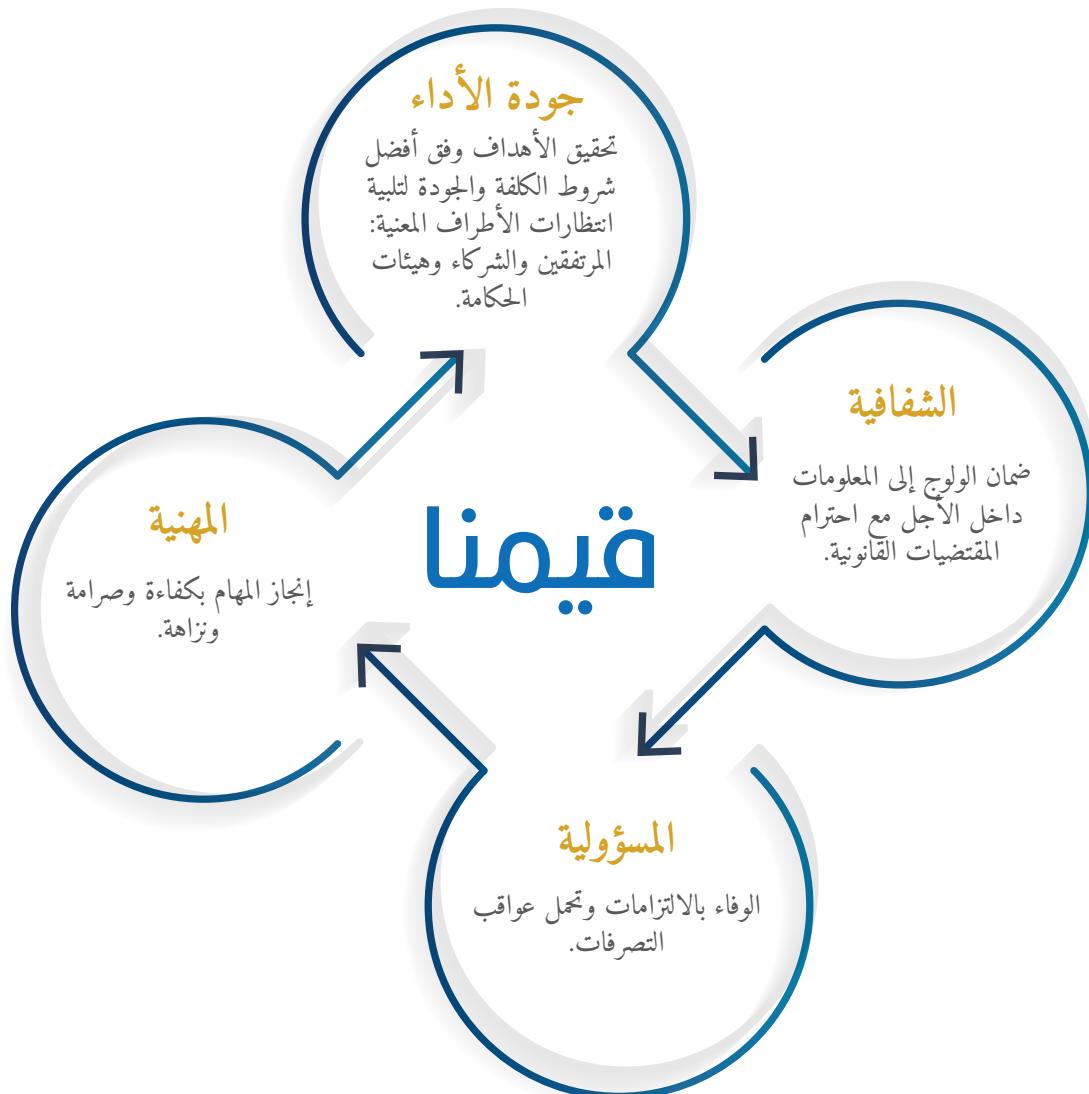
## التدبير الإداري لأنظمة التقاعد وبعض الأنظمة والخدمات لحساب الغير:

- نظام المعاشات المدنية الذي يغطي موظفي الدولة والجماعات الترابية وكذا أعون بعض المؤسسات والهيئات العمومية؛
- نظام المعاشات العسكرية الذي يخص أفراد القوات المسلحة الملكية ورجال التسيير والصف بالقوات المساعدة؛
- نظام التقاعد الاختياري "التكيلي"؛
- بعض الأنظمة غير المساهمة لحساب الدولة (معاشات الزمانة المدنية والعسكرية، والمعاشات والمنح المخولة لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير...);
- خدمات لحساب الغير (وزارة الاقتصاد والمالية ، مؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لقدماء العسكريين وقدماء المحاربين ،...).



- تدبير الفوائض المالية لأنظمة التقاعد التي يسيرها، وفقا للمقتضيات القانونية والتنظيمية، مع احترام الأهداف المسطرة بالنسبة للمردودية والتحكم في المخاطر والسيولة.

- إعداد الحصيلة الإكتوارية لأنظمة وتقديمها لهيئات حكامة الصندوق بعد المصادقة عليها؛
- موافاة السلطات العمومية بالمعلومات المتعلقة بالوضعية المالية لأنظمة وبيان استدامتها على المدى المتوسط والبعيد.



# حكامة الصندوق المفربي لاتفاق





## هيئات الحكومة

تضطلع هيئات الحكومة بدور أساسي في تحديد التوجهات الإستراتيجية للصندوق المغربي للتقاعد فيما يخص التدبير الإداري والمالي، ومهام المراقبة والتابع.

### المجلس الإداري

يجتمع المجلس الإداري للصندوق بكيفية منتظمة على الأقل مرتين في السنة تحت رئاسة السيد رئيس الحكومة أو السلطة الحكومية التي يفوض إليها ذلك، وذلك طبقاً لمقتضيات القانون رقم 95.43 القاضي بإعادة تنظيم الصندوق المغربي للتقاعد.

يمارس المجلس الإداري جميع الاختصاصات الالزمة لإدارة الصندوق، ويتألف من 14 عضواً، من بينهم 7 أعضاء يمثلون الهيئات المشغلة، 5 أعضاء يمثلون المنخرطين في نظامي العاشات المدنية والعسكرية، بالإضافة إلى عضوين يمثلان متقاعدي هذين النظمتين.

### أعضاء المجلس الإداري

#### أعضاء بحكم القانون

**السيد عزيز أخنوش**  
رئيس الحكومة

السيدة نادية فتاح العلوي وزيرة الاقتصاد والمالية	السيد عبد الوافي لفتيت وزير الداخلية	السيدة غيثة مزور الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالاتصال الرقلي وإصلاح الإدارة	السيد يونس سكوري وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى، والشغل والكتفافات	السيد عبد اللطيف لوسي الوزير المنتدب لدى رئيس الحكومة المكلف بإدارة الدفاع الوطني
---	---	--	--	--

### الأعضاء الرسميون

ممثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية (القوات المسلحة الملكية)	الكونولي حسن أوتربيغت	ممثلة رؤساء الجماعات الترابية	السيدة وفاء البوعمري
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية (القوات المساعدة)	المفتش الممتاز من الدرجة الثانية إسماعيل بايزري	ممثلة المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيدة منية عصامي
ممثل متقاعدي نظام المعاشات المدنية	السيد أحمد لمباركي	ممثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد محمد بوزكيري
ممثل متقاعدي نظام المعاشات العسكرية	السيد محمد قاسن	ممثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد حسن المرضي



### الأعضاء الاحتياطيون

ممثل رؤساء الجماعات الترابية	السيد جامع المعتصم
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد عبد العزيز الطاشي
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد عبد الكريم الزرقاني
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد عبد الهادي الزاهيدي
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية (القوات المسلحة الملكية)	ليونتان كولونييل توفيق بوسالم
ممثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية (القوات المساعدة )	المفتش الممتاز من الدرجة الأولى هشام مومة
ممثل متقاعدي نظام المعاشات المدنية	السيد عسو هدود
ممثل متقاعدي نظام المعاشات العسكرية	السيد حسين دادا

### أنشطة المجلس الإداري

- ✿ الرؤية والخطط الاستراتيجي للصندوق برسم الفترة 2022-2024؛
- ✿ برنامج العمل وميزانية الصندوق برسم سنة 2022؛
- ✿ تقرير مراقب الدولة برسم سنة 2020.
- ✿ عقد المجلس الإداري للصندوق اجتماعين برسم دورته العاديتين عبر تقنية المناظرة المرئية. تضمنت عنهما مجموعة من القرارات والتوصيات همت بشكل أساسى:

  - ✿ القوائم التركيبة للصندوق برسم السنة المالية 2020؛
  - ✿ الحصيلة الإكتوارية لنظامي المعاشات المدنية والعسكرية برسم سنة 2020؛



## اللجنة الدائمة للحكامة والتتابع

هذه اللجنة من 8 أعضاء يشكلون تمثيلية تتوافق مع تركيبة المجلس الإداري، ويقوم رئيسها خلال كل دورة من دورات المجلس بتقديم تقرير عن أشغالها.

تعقد اللجنة الدائمة للحكامة والتتابع اجتماعاتها خلال الفترة الفاصلة بين دورات المجلس الإداري، ويعهد إليها بتتبع تنفيذ قرارات ووصيات المجلس، ودراسة وإعداد الملفات المتعلقة بالنقاط المدرجة في جدول أعمال دوراته. يتالف

### أعضاء اللجنة الدائمة للحكامة والتتابع

رئيس اللجنة الدائمة، مثل السيد وزير الاقتصاد والمالية	السيد الكاتب العام لوزارة الاقتصاد والمالية أو نائبه السيد عز الدين كوح نائب مدير الميزانية
مثل السيدة الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرئيسي وإصلاح الإدارة	السيد أنس عبد الله الشايب
مثل السيد وزير الداخلية مثل السيد وزير الإدماج الاقتصادي والمقاولة الصغرى، والشغل والكتفاءات	السيد محمد أخياط بتناوب مع السيد الطيب بوحوش
مثلة لرؤساء الجماعات الترابية	السيدة وفاء بوعمري أو نائبتها
مثلو المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	لسيدة منية عصامي والسيدان حسن المرضي ومحمد بوزكيري (بالتناوب، اثنان منهم في كل اجتماع)
مثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية	الكولونيل حسن أوتريغت أو نائبه الليوتنان كولونييل توفيق بوسالم
مثل جمعيات التقاعد	السيدان أحمد لمباركي ومحمد قاسن بالتناوب

### أنشطة اللجنة الدائمة للحكامة والتتابع

- مشروع ميزانية الصندوق المغربي للتقاعد برسم سنة 2022، عقدت اللجنة الدائمة للحكامة والتتابع 7 اجتماعات خصصت لدراسة ومناقشة المواضيع التالية:
- القوائم الترکيبية للصندوق برسم السنة المالية 2020، الرؤية والمخطط الاستراتيجي للصندوق برسم الفترة 2022-2024،
- الحصيلة الاكتوارية المصدق عليها لنظامي المعاشات المدنية والعسكرية برسم سنة 2020، مشروع برنامج عمل الصندوق المغربي للتقاعد برسم سنة 2022،
- حصيلة العقد البرنامج بين الدولة والصندوق للفترة 2018-2020.



## لجنة التدقيق

تسهر هذه اللجنة على صحة وموثوقية البيانات المحاسبية والمالية للصندوق، كما أنها تقدم المشورة حول طرق المحاسبة المعتمدة وتساعد المجلس الإداري في مهمة الإشراف على امتحان الصندوق لقواعد إعداد التقارير المالية والمراقبة الداخلية والتدقيق الداخلي والخارجي.  
يقدم رئيس لجنة التدقيق والمخاطر تقريرا سنويا عن أنشطتها للمجلس الإداري.

### أعضاء لجنة التدقيق

رئيس اللجنة، مثل السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية	السيد عزيز لوبياني
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد حسن المرضي
عضو مجلس إدارة الصندوق، ممثلة رؤساء الجماعات الترابية	السيدة وفاء البوعمري
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد محمد الحبوجي
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد مصطفى قاصي
مراقب الدولة لدى الصندوق المغربي للتلاعده	السيدة بشرى التواتي

### أنشطة لجنة التدقيق

- عقدت لجنة التدقيق ثلاثة اجتماعات عبر تقنية المناظرة **\* نتائج المحاسبة التحليلية برسم سنة 2020، المرئية، تم تخصيصها لدراسة ومناقشة النقاط التالية:**
- \* مشروع المصادقة على مهمة التدقيق الداخلي،**
- \* عملية حصر القوائم الحسابية السنوية والنصف - سنوية برسم سنة 2020،**
- \* تتبع تنفيذ توصيات هيئات الرقابة (مراقب الدولة، وهيئة مراقبة التأمينات والاحتياط الاجتماعي، ولجنة التدقيق والتدقق الداخلي).**
- \* ملخص مهام التدقيق الداخلي المنجزة في 2020،**
- \* المصادقة على مشروع برنامج التدقيق للفترة 2021-2023،**



## لجنة المخاطر

تم إنشاء لجنة المخاطر لمساعدة المجلس الإداري في مهامه المتعلقة بالرقابة والإشراف على نظام إدارة المخاطر من خلال تحديد سياسة إدارة المخاطر وتتبع تنفيذها. يقدم رئيس لجنة المخاطر تقريرا سنويا عن أنشطة اللجنة للمجلس الإداري.

### أعضاء لجنة المخاطر

رئيس اللجنة، مثل السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية	السيد خالد بنضو
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية (القوات المساعدة)	المفتش الممتاز من الدرجة الثانية إسماعيل بايزى
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد محمد بومسعود

### أنشطة لجنة المخاطر

- خلال سنة 2021 عقدت لجنة المخاطر اجتماعين عبر تقنية المناظرة المرئية، تم تخصيصه لدراسة ومناقشة النقاط التالية:
- تقديم نتائج الدراسة المتعلقة بالمخاطر المالية للرصيد الاحتياطي؛
  - تقديم حصيلة المخاطر المالية؛
  - المصادقة على السياسة العامة لإدارة المخاطر؛
  - تقديم التحصيص الاستراتيجي للأصول وحدود المخاطر لسنة 2021؛
  - تتبع برنامج التحكم في المخاطر؛
  - تحيين خريطة المخاطر العملياتية؛



## لجنة تحصيص الأصول

تتمثل مهام هذه اللجنة في إعداد الإستراتيجية السنوية لاستثمار الأرصدة الاحتياطية وعرضها على أنظار المجلس الإداري، كما تعمل على تنبع تفاصيلها مع مراعاة مستوى المرودية والاحتراز من المخاطر المحددة سلفاً بموجب المقضيات القانونية المعول بها في هذا الشأن، وكذا التوصيات والقرارات التي تمت المصادقة عليها من طرف المجلس الإداري. يقدم رئيس لجنة تحصيص الأصول تقريرا سنوياً عن أنشطتها أمام المجلس الإداري للصندوق.

### أعضاء لجنة تحصيص الأصول

رئيس اللجنة، مثل السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية	السيد حسن بولقندل
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثله المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيدة منية عصامي
ممثل السيدة الوزيرة المنتدبة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة	السيد أنس عبد الله الشايب
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد محمد البصيري
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد عمر إيدار

### أنشطة لجنة تحصيص الأصول

- فصل نتائج المهمة المتعلقة بالمصادقة على الأداء برسم اجتماعات، وقد تم تحصيصها لتحديد استراتيجية الاستثمار برسم سنة 2020،
- تقديم حصيلة إدارة المخاطر بالنسبة لمختلف الأرصدة الاحتياطية التي يديرها الصندوق.
- تقديم نتائج الدراسة المتعلقة بالمخاطر المالية؛
- تقديم مسار تمويل الخصوم؛
- مستجدات مشروع إحداث هيئات التوظيف الجماعي العقاري.
- الدورات المتعلقة بإدارة الأصول والخصوم واستراتيجيات الاستثمار المقترحة برسم سنة 2022؛
- حصيلة تدبير أنظمة التقاعد؛



## لجنة التوجيه الإكتواري

تحدد مهمة لجنة التوجيه الإكتواري في تبع التوازنات المالية لأنظمة التي يدبرها الصندوق ومراقبة معايير ديمومتها. يقدم رئيس هذه اللجنة تقريرا سنويا عن أنشطتها للمجلس الإداري للصندوق.

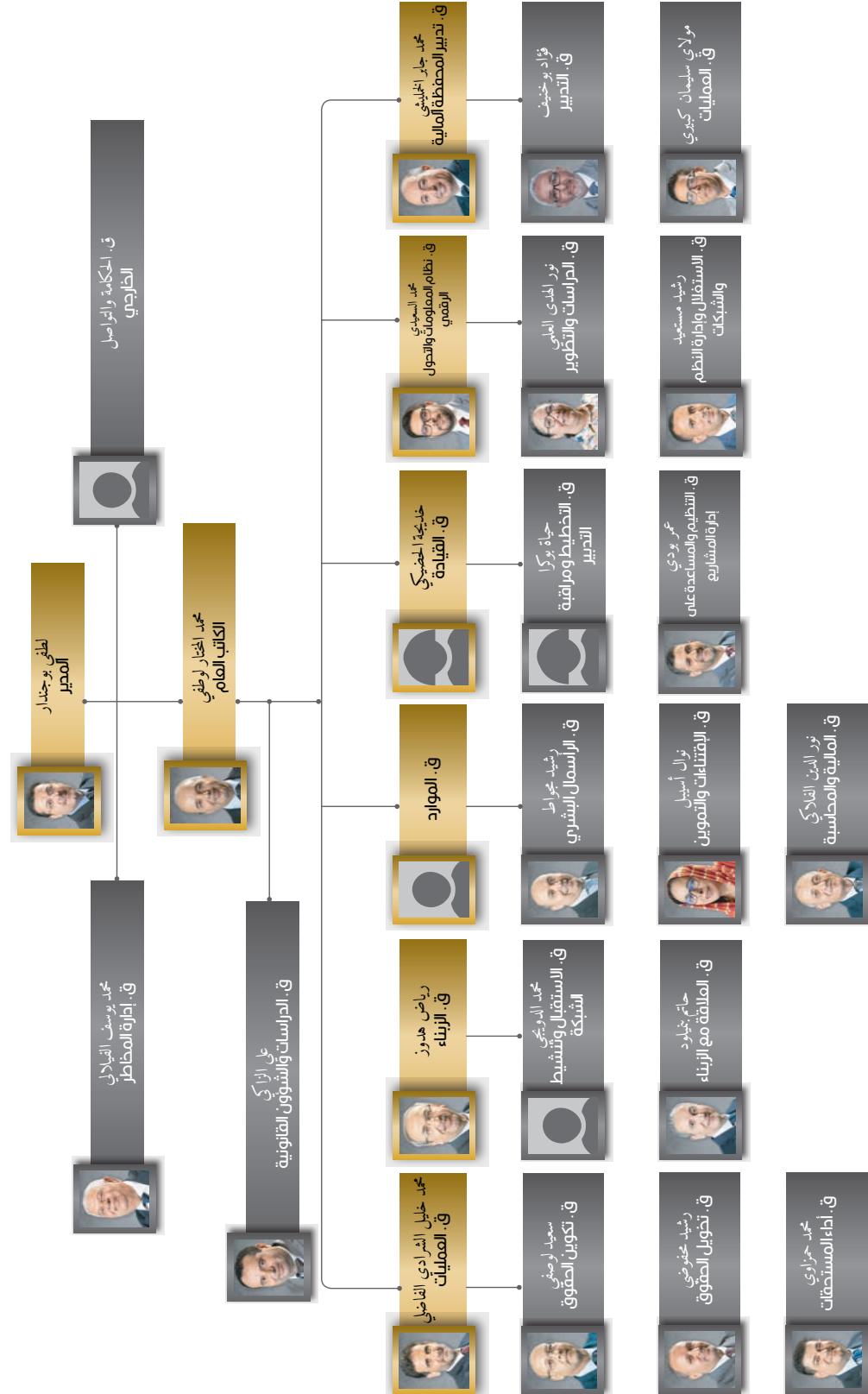
### أعضاء لجنة التوجيه الإكتواري

رئيس اللجنة، مثل السيدة وزيرة الاقتصاد والمالية	السيد نعمان العصامي
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثل المنخرطين في نظام المعاشات المدنية	السيد محمد بوزكري
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثل المنخرطين في نظام المعاشات العسكرية	الكولونيل حسن أوتريغت
عضو مجلس إدارة الصندوق، مثل متقاعدي نظام المعاشات العسكرية	السيد محمد قاسن
خبير خارجي، عضو مستقل	السيد محمد عمراني

### أنشطة لجنة التوجيه الإكتواري

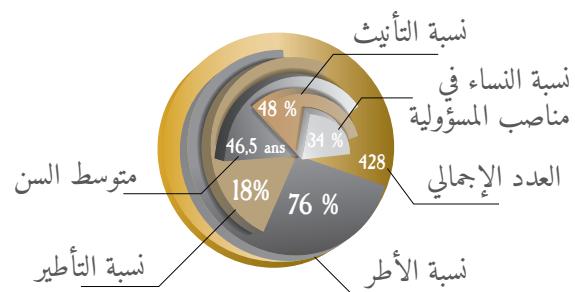
- تقديم الحصيلة الإكتوارية لنظام المعاشات المدنية برسم اجتماعا واحدا عبر تقنية المناورة المرئية، تم تحصيصه لمناقشة النقاط التالية:
- تقديم الحصيلة الإكتوارية لنظام المعاشات العسكرية برسم سنة 2020.

ପ୍ରକାଶକ ପତ୍ରିକା

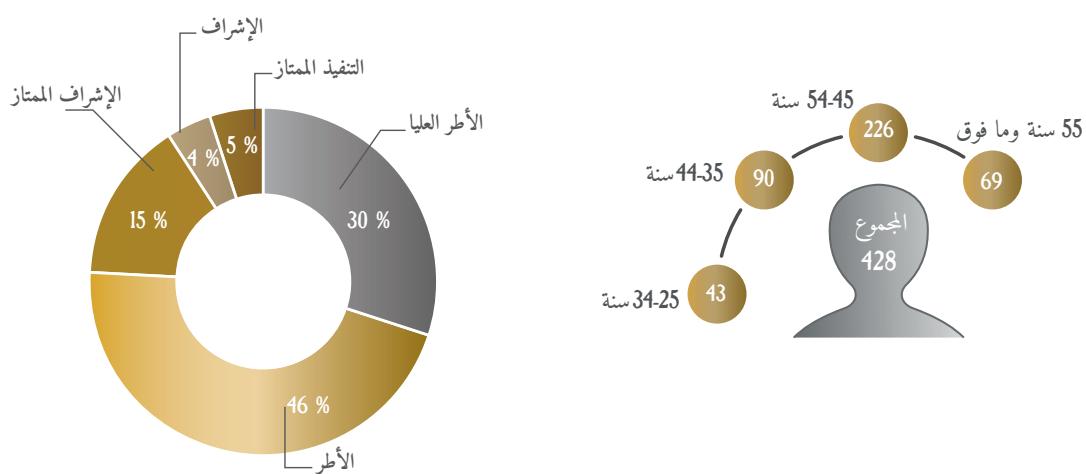




## الموارد البشرية



## توزيع العدد الإجمالي للمستخدمين حسب الفئات



## توزيع العدد الإجمالي للمستخدمين حسب الجنس

الرجال  
223

النساء  
205



# أهم أحداث سنة 2021

1 وضع الرؤية  
المجديدة وخططة العمل  
الاستراتيجية للفترة  
2022-2024

2 تحديث المخطط  
التروجمي للنظام  
المعلوماتي للصندوق في  
أفق 2025

3 اعتماد ونشر  
ميثاق جديد للخدمات

4 إطلاق "خدمة  
الواسطة الداخلية"  
كطريقة بديلة لتسوية  
المنازعات

5 إطلاق النسخة  
الأولى من خدمة  
المساعد الائتماني  
"Bot CMR "

6 تجديد شهادة التميز  
للتغليف الناجح للمبادئ  
التوجيهية للجمعية الدولية  
للسازمان الاجتماعي (ISSA)  
فيما يخص جودة الخدمات

7 الحصول على شهادتي  
تقدير من الجمعية الدولية  
(ISSA) للضمان الاجتماعي تجربة  
للممارسات الجيدة لخزان تجربة  
منتدى المسار ومنصة  
"E-retraite CMR"  
اللامادي للملفات

8 الحصول على شهادة  
التصديق على نظام إدارة  
الصحة والسلامة وفق  
معايير ISO 45001  
نسخة 2018

9 تنظيم النسخة  
الرابعة من اللقاءات  
العلمية حول موضوع  
"إدماج كبار السن: نافذة  
للتنمية الاجتماعية  
والاقتصادية"

10 الحصول على أول  
ترخيص لهم هيئات  
التوظيف الجماعي العقاري  
من قبل الهيئة المغربية  
لسوق الرساميل

11 إدماج الأطر  
النظامية للأكاديميات  
الجهوية للتربية والتكون  
في نظام المعاشات  
المدنية

الخريط الصندوق المغربي  
للتقادم منذ عدة سنوات  
في دينامية متواصلة لتطوير  
مهاراته وتحسين إنتاجيته.  
وقد اعتمد الصندوق لتحقيق  
ذلك على تخطيط استراتيجي  
متعدد السنوات، مكنه  
من صياغة وتنفيذ العديد  
من البرامج الاستراتيجية،  
استهدفت:

# الرؤى الاستراتيجية 2024\_2022

| تحديث نظام إدارة الصندوق وتحسين عملياته الداخلية

| تعزيز نظام الحكامة

| تقوية القيادة الأكاديمية والمالية للأنظمة

| تعزيز توجيه «الزبون» وتحسين الأداء

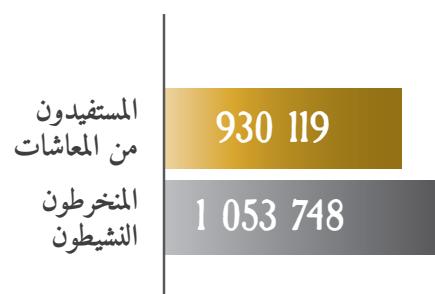
وضع هذا المخطط في سياق يتسم بتغييرات  
عميقة، وذلك من خلال تبني أسلوب تشاركي  
واستراتجي، يرتكز على الاستباقية وسرعة  
الاستجابة والقدرة على الملاءمة.

مكنت عملية التخطيط الاستراتيجي 2022-  
2024 من القيام بتشخيص استراتيجي  
للصندوق، وإعادة تقييم موقعه وتحليل إمكاناته  
كفاعل موثوق به في تدبير شفاف وفعال ومن  
معاشات تقاعد القطاع العام.

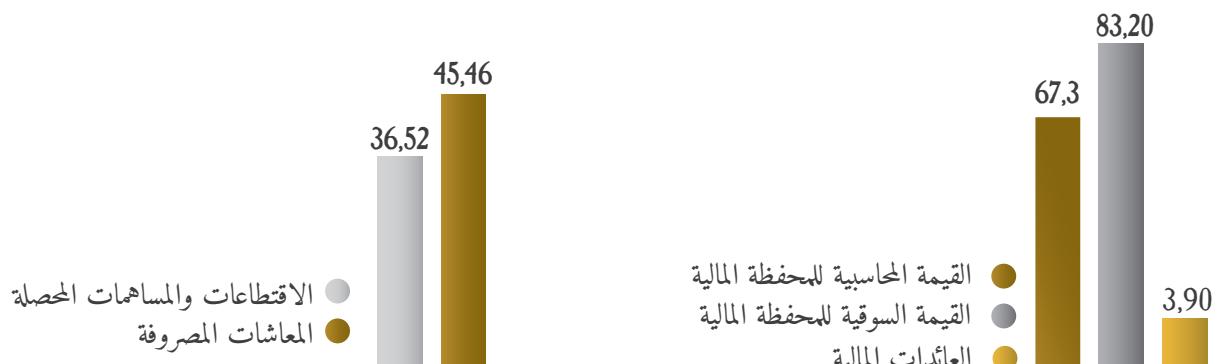
# تدبير الأنظمة

**أهم المؤشرات لسنة 2021**

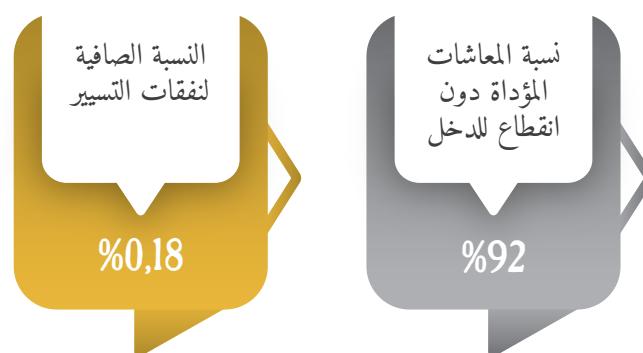
المؤشرات الديمografية



المؤشرات المالية



مؤشرات التسيير



# تدبير الأنظمة



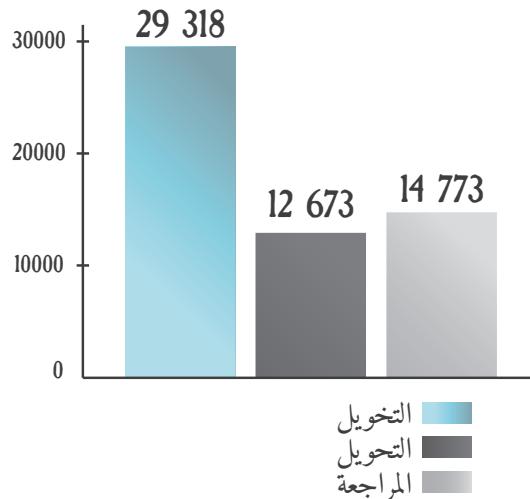


# التدبير الإداري لأنظمة

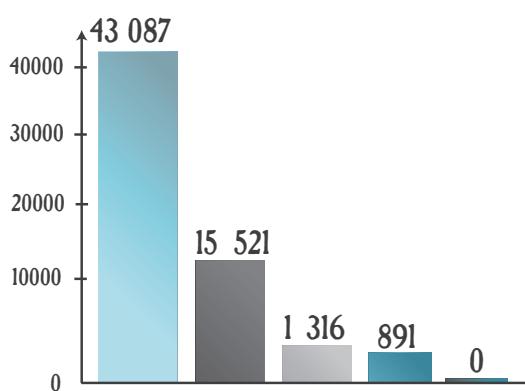
## المستفيدون:

في نهاية سنة 2021، بلغ عدد المستفيدين من المعاشات التي يصرفها الصندوق المغربي للتقاعد ما مجموعه 930 119 مستفيدا، بزيادة قدرها: 2,93 %. مقارنة مع سنة 2020.

**عدد الملفات حسب طبيعة المعالجة**



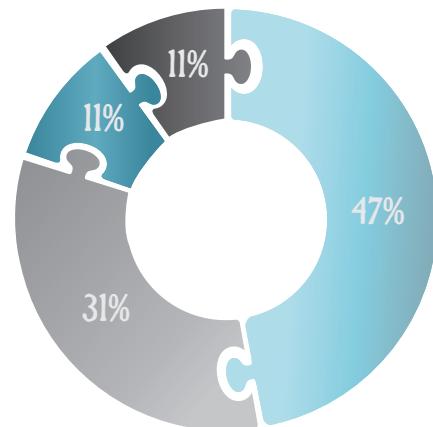
**تطور عدد الملفات حسب طبيعة المعاش**



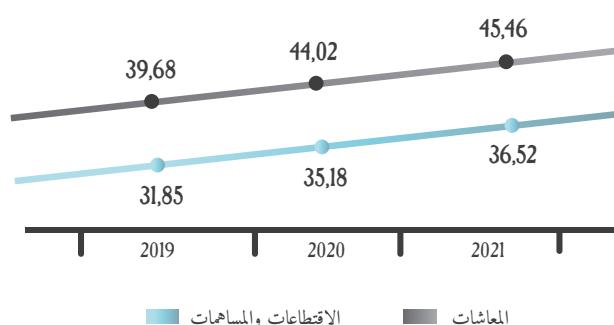
- المعاشات المدنية
- المعاشات العسكرية
- معاشات الزمانة
- معاشات ومنح قدماء المقاومين\*
- أنظمة غير مساهمة أخرى

\* معاشات المقاومة للعطب والتعويضات الإجمالية

**عدد المستفيدين حسب طبيعة النظام:**



**تطور الاقتطاعات والمساهمات المحصلة مقابل المعاشات المصروفة (مليار درهم):**





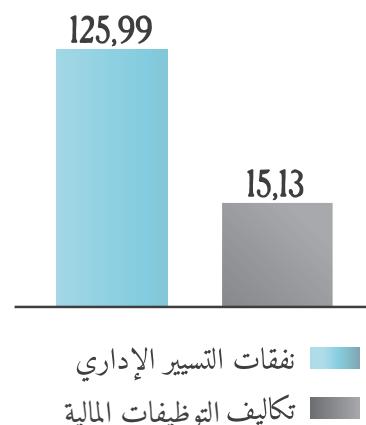
## نفقات التسيير

### مساهمة مداخيل الصندوق في تغطية نفقات التسيير

بلغت إيرادات الصندوق برسم الخدمات المقدمة لحساب الغير (الدولة والهيئات المتعاقدة) وتدبير نظام «التمكيلي» والمداخيل العقارية سنة 2021 ما قدره 32,49 مليون درهم (باستثناء الفوائد على الحسابات الجارية). وقد ساهم هذا المبلغ في تغطية مصاريف تسيير الصندوق بنسبة تصل إلى .٪ 17,57

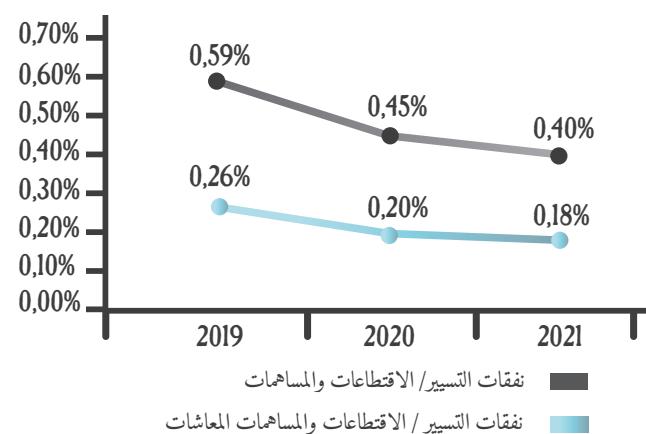
بلغت نفقات التسيير 141,11 مليون درهم سنة 2021 مقابل 152,31 مليون درهم سنة 2020، موزعة بين نفقات التسيير الإداري بمبلغ 125,99 مليون درهم ومصاريف تدبير التوظيفات المالية بمبلغ 15,13 مليون درهم.

### نفقات التسيير الإداري والمالي (مليون درهم):



لم تتجاوز هذه النفقات 0,18٪ من إجمالي المساهمات والمعاشات المصروفة، مسجلة تحسناً مقارنة مع السنة السابقة.

### تطور نسبة تغطية نفقات التسيير

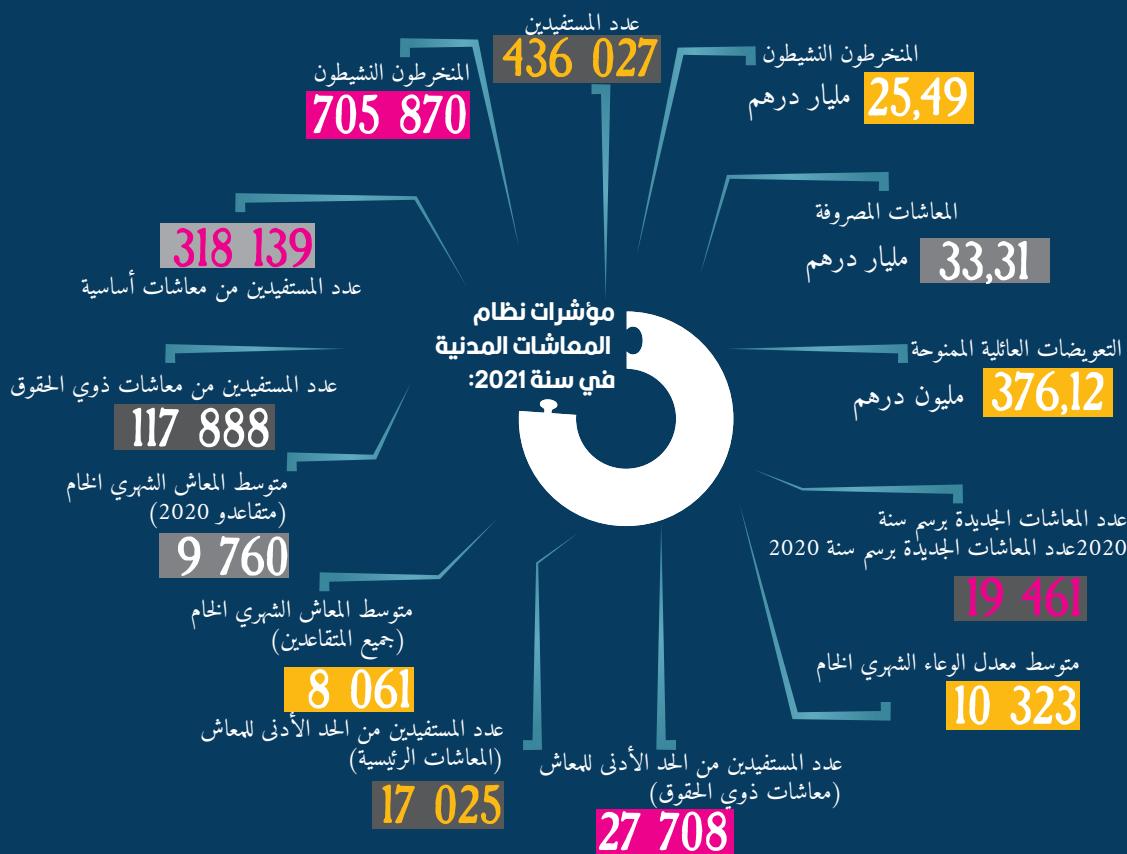


# التدبير الإداري لنظام المعاشات المدنية

يدخل نظام المعاشات المدنية في خانة أنظمة المنافع المحددة، التي ترتكز فيها طريقة تقييم الحقوق على أساس عملية حسابية محددة مسبقاً، حيث يتم تحديد مبلغ المعاش على أساس مدة الخدمة وقيمة الأجر المرجعي والنسبة المئوية المعتمدة.

يعتمد تمويل نظام المعاشات المدنية على مبدأ التوزيع المشروط بتكون احتياطيات مالية، حيث يتم تمويل معاشات المتقاعدين وذوي حقوقهم من الاقطاعات المنجزة على أجور المنخرطين النشيطين ومساهمات الم هيئات المشغلة، استناداً إلى مبدأ التضامن بين الأجيال. أما الفوائض المالية فتشكل الرصيد الاحتياطي للنظام، ويتم تدبيره من طرف مصالح الصندوق عن طريق توظيفه في السوق المالي طبقاً للمقتضيات القانونية والتنظيمية الجاري العمل بها.

## مؤشرات نظام المعاشات المدنية في سنة 2021:

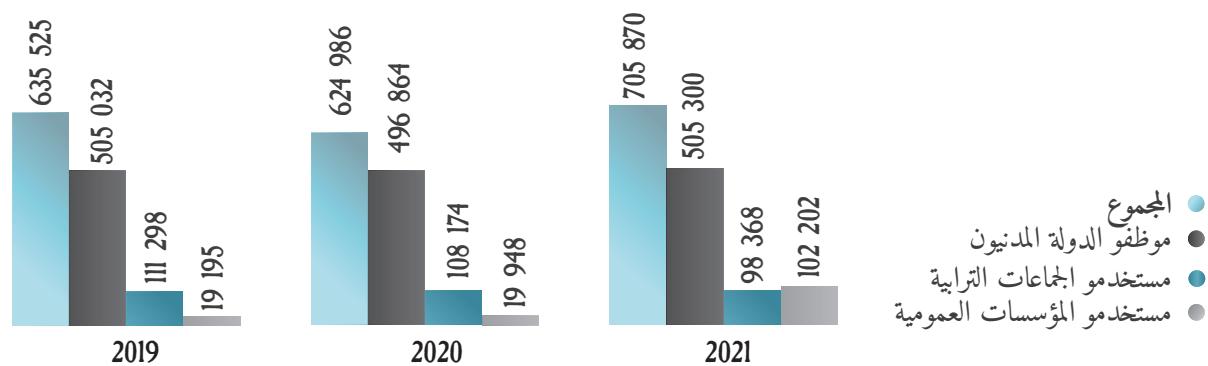




## النشطون المنخرطون:

بلغ عدد المنخرطين النشطين في نظام المعاشات المدنية، في متم سنة 2021، ما مجموعه 870 705 منخرطاً مسجلاً بذلك ارتفاعاً نسبته 13% مقارنة مع سنة 2020.

### تطور عدد المنخرطين النشطين حسب الهيئات المشففة



تطور عدد مستخدمي المؤسسات العمومية يجد تفسيره في إدماج الأطر النظامية للأكاديميات الجهوية للتربية والتكوين في نظام المعاشات المدنية.

### متوسط سن التوظيف:



### متوسط سن المنخرطين النشطين:



### توزيع المنخرطين النشطين حسب الجنس:



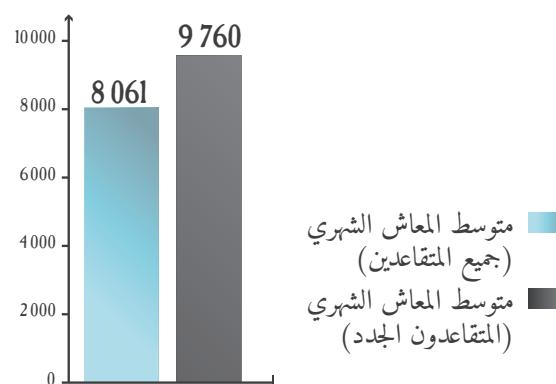


## المستفيدون:

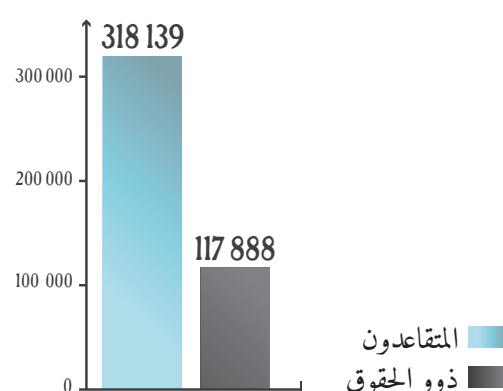
بلغ عدد المستفيدون من نظام المعاشات المدنية، في متم سنة 2021، ما مجموعه 436 027 مستفيداً، مقابل 541 415 مستفيداً خلال السنة السابقة، مسجلًا بذلك ارتفاعاً نسبته 4,93%. هذا، وقد عرف عدد المستفيدون من المعاشات الأساسية ارتفاعاً بنسبة 3,91%， بينما تزايد عدد المستفيدون من معاشات ذوي الحقوق بنسبة 7,78%.

### متوسط المعاش الشهري

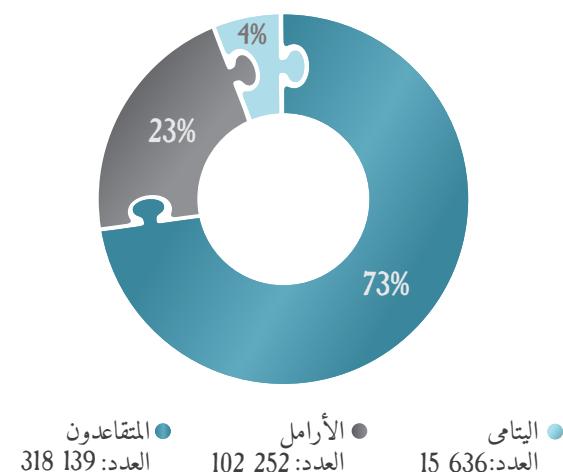
بلغ متوسط المعاش الشهري الخام بالنسبة لجميع المتقاعدين مبلغ 9 760 درهماً خلال سنة 2021 مقابل 8 061 درهماً في سنة 2020.



### عدد المستفيدون حسب الفئة



### توزيع عدد المستفيدون حسب الفئة

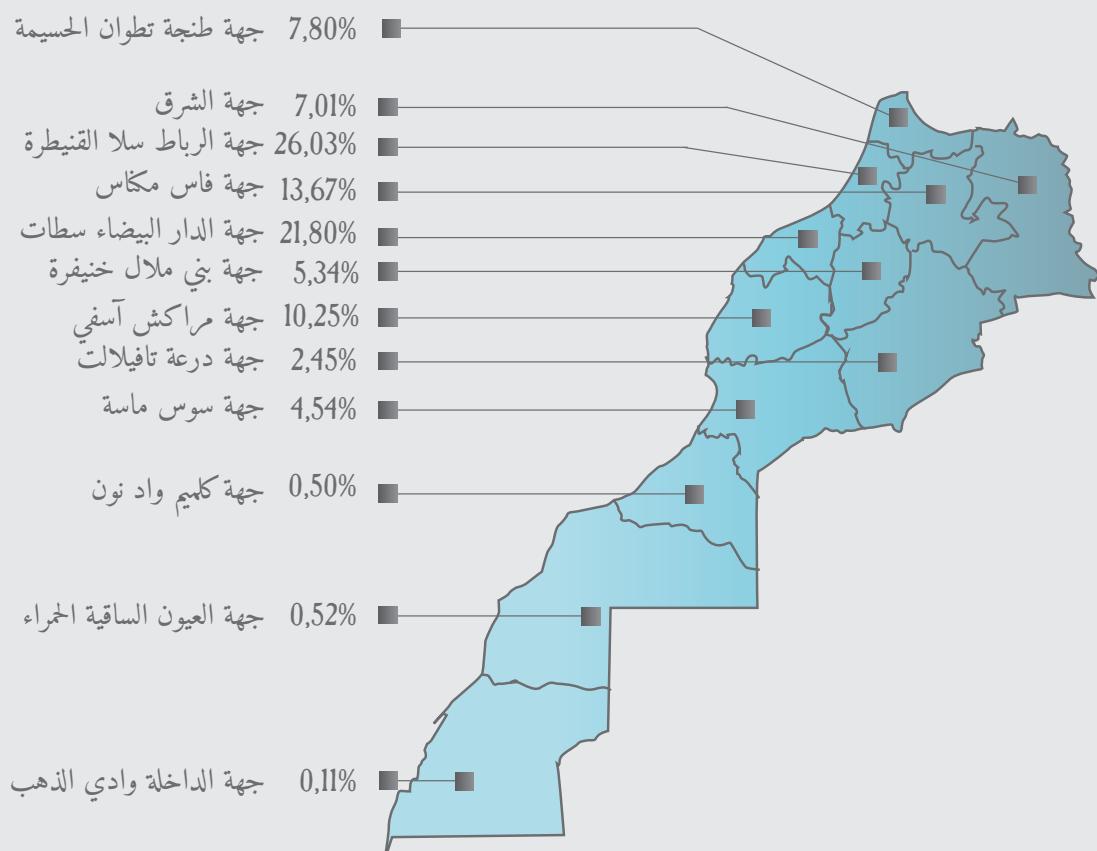


### توزيع المتقاعدين حسب مستوى المعاش

مبلغ المعاش الشهري	العدد
الحد الأدنى للمعاش (1500 درهم)	1 987
[1500, 2000]	33 977
[2000,3000]	34 240
[3000,4000]	32 588
[4000,5000]	21 165
[5000,6000]	19 482
[6000,7000]	15 073
[ + ,7000]	159 458
متوسط المعاش الشهري	8 061,17 درهم
المبلغ الشهري للمعاش الأوسط	7 033,13 درهم



## التوزيع الجغرافي للمتقاعدين حسب الجهة

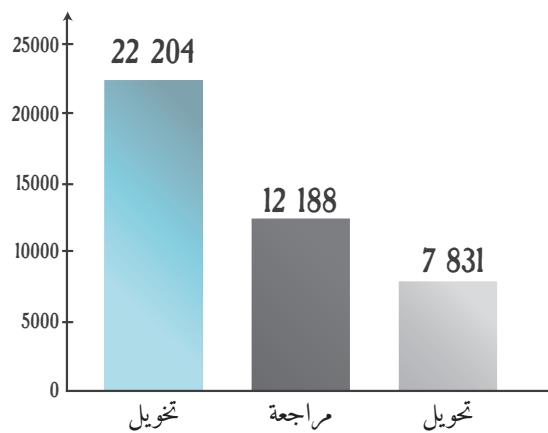




## الاقطاعات والمساهمات والمعاشات المضروبة

خلال سنة 2021، تم تحصيل مبلغ 25,49 مليار درهم برسم اقطاعات المنخرطين ومساهمات الم هيئات المشغلة في نظام المعاشات المدنية، أي بارتفاع نسبته 1% مقارنة مع سنة 2020. بالمقابل، تزايد مبلغ المعاشات المؤداة خلال سنة 2021 بـ 2% مقارنة مع السنة الماضية، ليصل إلى 33,31 مليار درهم. كما بلغت التعويضات العائلية المنوحة لفائدة المستفيدن من هذا النظام ما مجموعه 376,12 مليون درهم.

**تصفيية الملفات حسب طبيعة المعالجة**



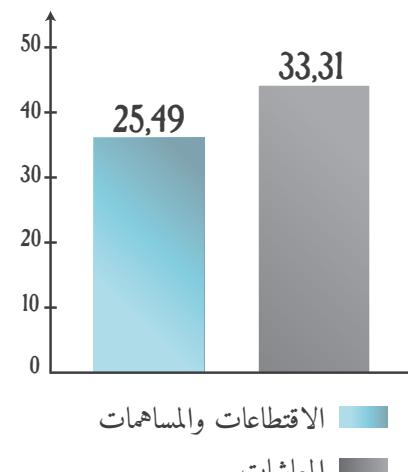
92% من المستفيدن توصلوا بمعاشاتهم في بداية الشهر الموالي لتاريخ حذفهم من الأسلام بسبب بلوغ حد السن دون انقطاع للدخل.

### الإصلاح المعياري المعتمد في سنة 2016

واصل الصندوق المغربي للتقاعد خلال سنة 2021، تطبيق التدابير التي تم اتخاذها في إطار الإصلاح المعياري المعتمد في سنة 2016، حيث تم:

- ✚ اعتماد متوسط عناصر الأجر التي خضعت للاقطاع من أجل العاشر خلال 8 سنوات الأخيرة من الخدمة كوعاء لتصفيية المعاش؛
- ✚ رفع حد سن الإحالة على التقاعد إلى 62 سنة وستة أشهر.

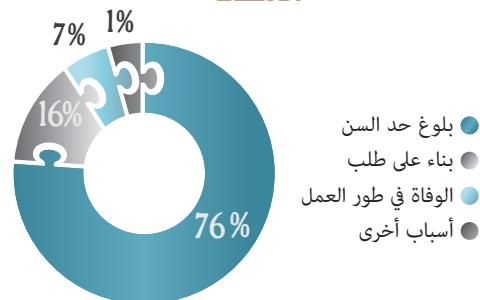
**الاقطاعات والمساهمات مقابل المعاشات المضروبة (مليار درهم):**



### تصفيية الملفات

تمت خلال سنة 2021 معالجة أزيد من 42 ألف ملفاً (معاشات رئيسية وملفات الوفاة في طور العمل واسترجاع المبالغ المقطعة)، علماً بأن 70% من هذه الملفات تم التوصل بها عن طريق المنصة الجديدة «e-retraite CMR».

### توزيع عدد التخويلات حسب سبب الحذف من الأسلام

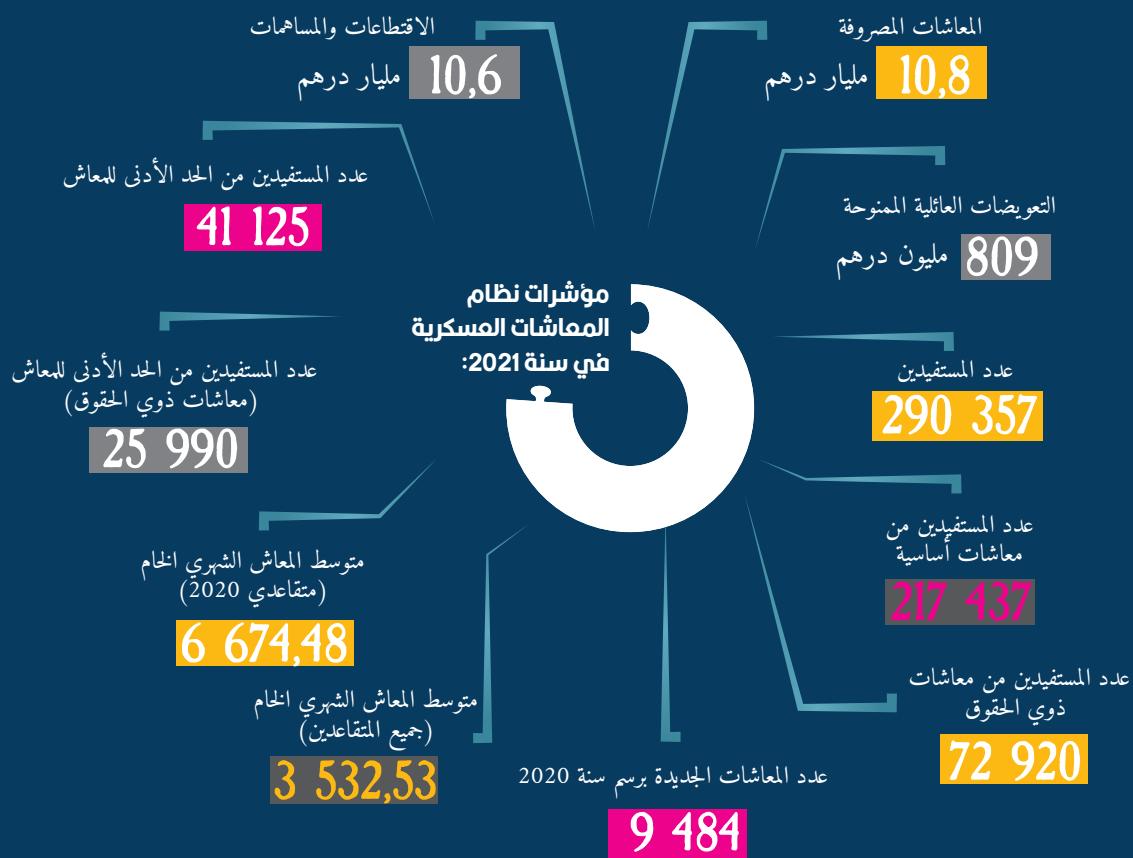


# التدبير الإداري لنظام المعاشات العسكرية

يدخل نظام المعاشات العسكرية في خانة أنظمة المنافع المحددة، التي ترتكز فيها طريقة تقييم الحقوق على أساس عملية حسابية محددة مسبقاً، حيث يتم تحديد مبلغ المعاش على أساس مدة الخدمة وقيمة الأجر المرجعي والنسبة المئوية المعتمدة.

يعتمد تمويل نظام المعاشات العسكرية على مبدأ التوزيع المشروط بتكوين احتياطيات مالية، حيث يتم تمويل معاشات المتتقاعدين وذوي حقوقهم من الاقطعات من أجور المتخربين الشيطة ومساهمات الميثات المشغله، استناداً إلى مبدأ التضامن بين الأجيال.

## مؤشرات نظام المعاشات العسكرية في سنة 2021

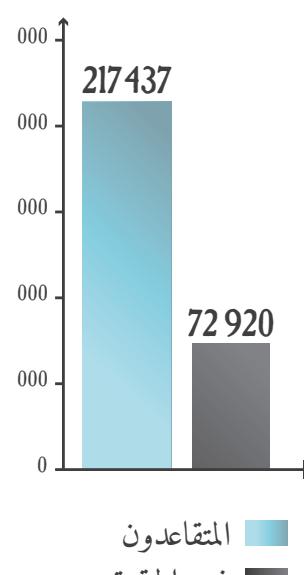




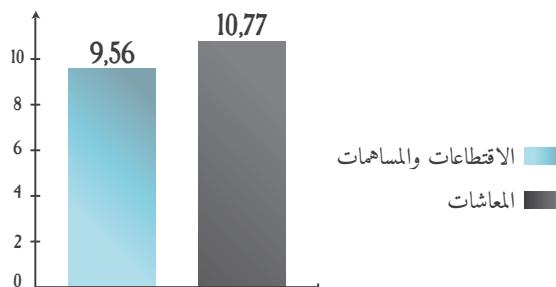
## المستفيدون:

بلغ عدد المستفيدين من نظام المعاشات العسكرية، في متم سنة 2021، ما مجموعه 290 357 مستفيداً. وقد عرف عدد المستفيدين من المعاشات الأساسية ارتفاعاً بنسبة 1,16٪، بينما تزايد عدد المستفيدين من معاشات ذوي الحقوق بنسبة 7,68٪.

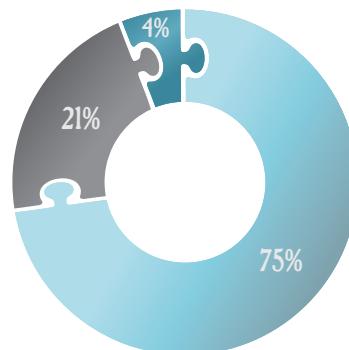
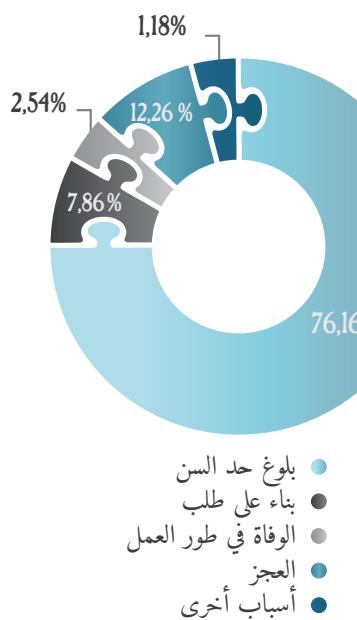
### توزيع عدد المستفيدين حسب الفئة



### الاقطاعات والمساهمات مقابل المعاشات المصرفة (مليار درهم):



### توزيع عدد التخویلات حسب سبب الحذف من الأسلام



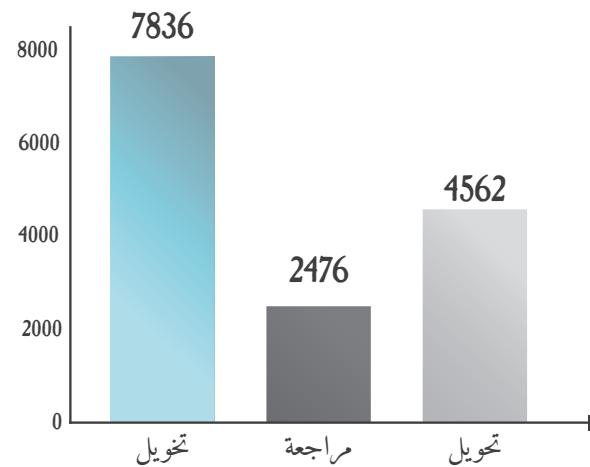
- عدد اليتامى: 11 548
- عدد الأرامل: 61 372
- عدد المتقاعدين: 217 437



تميز أيضاً نشاط الصندوق المرتبط بنظام المعاشات العسكرية  
خلال سنة 2020 بما يلي:

- معالجة 3217 طلباً لتسجيل أبناء من أجل الاستفادة من التعويضات العائلية.
- معالجة ملفات استرجاع المبالغ المقطعة من أجل التقاعد لفائدة 323 منخرطاً.

### تصفيه الملفات حسب طبيعة المعالجة



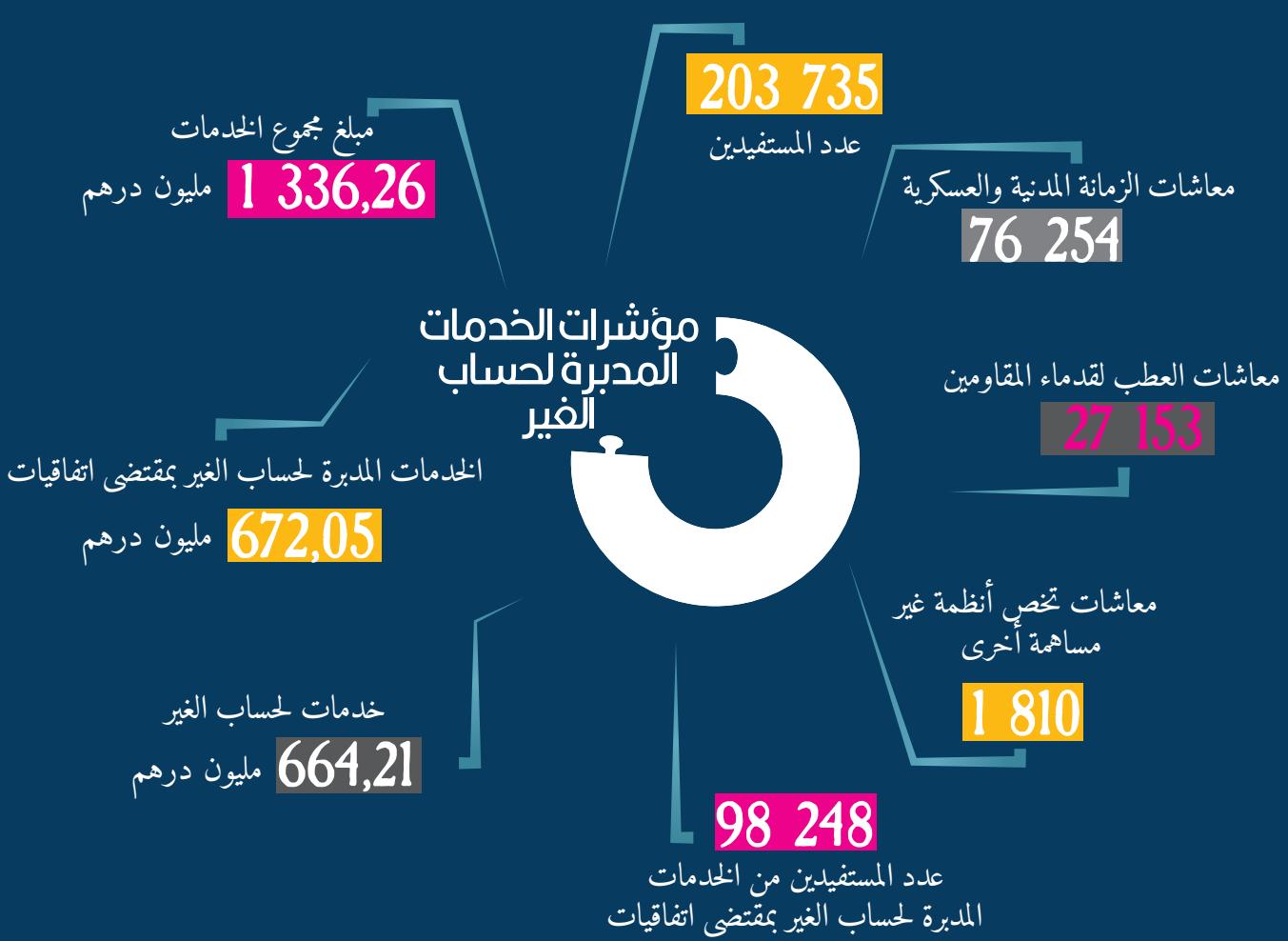
٩٣٪ من المستفيدون توصلوا بمعاشاتهم في بداية الشهر الموالي لتاريخ حذفهم من الأسلام دون انقطاع للدخل.

# تدبير خدمات لفائدة الفير

يقوم الصندوق المغربي للتقاعد أيضا بمقتضى اتفاقيات ثنائية، بتدبير خدمات لحساب مؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لقدماء العسكريين وقدماء المحاربين وكذا لحساب وزارة الاقتصاد والمالية.

يقوم الصندوق المغربي للتقاعد بتدبير مجموعة من المعاشات والتعويضات التي تحمل الدولة مصاريف تمويلها، ويتعلق الأمر أساسا بمعاشات الزمانة المدنية والعسكرية والمعاشات والتعويضات المنوحة لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير.

## مؤشرات الخدمات المدبرة لحساب الفير:

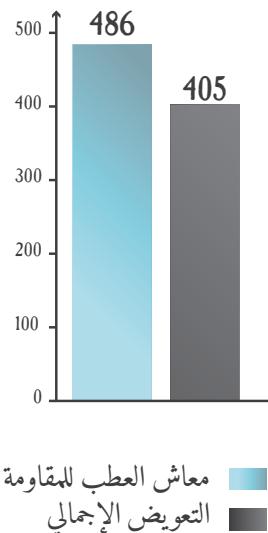




## تصفيّة المعاشات الممنوحة لقدماء المقاومين وأعضاء جيش التحرير

يقوم الصندوق المغربي للتقاعد بتدبير المعاشات والتعويضات الممنوحة لفائدة المقاومين وأعضاء جيش التحرير، وقد بلغ مجموع الملفات المعالجة خلال سنة 2021 ما مجموعه 891 ملفاً، مسجلاً بذلك ارتفاعاً نسبته 18,32٪ مقارنة مع سنة 2020، وبذلك وصل العدد الإجمالي للمستفيدين إلى 153 27.

### تصفيّة ملفات قدماء المقاومين



### التعويضات العائلية المصروفة لفائدة قدماء المقاومين

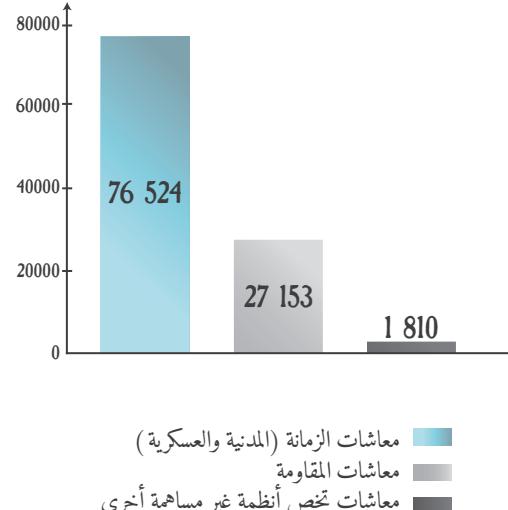
بلغت التعويضات العائلية التي تم صرفها لفائدة المستفيدين من معاشات الزمانة والتعويضات الممنوحة لفائدة قدماء المقاومين ما مجموعه 12,76 مليون درهم خلال سنة 2021، مسجلة بذلك ارتفاعاً نسبته 4,36٪ مقارنة مع سنة 2020.

## الأنظمة غير المساهمة

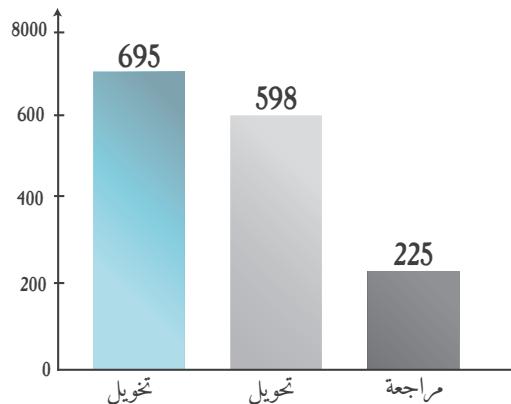
### المستفيدون:

بلغ عدد المستفيدين من الأنظمة غير المساهمة، في متم سنة 2021، ما مجموعه 487 105 مستفيداً، مقابل 119 108 مستفيداً خلال سنة 2020، مسجلاً بذلك ارتفاعاً نسبته 2,43٪.

### المستفيدون من الأنظمة غير المساهمة حسب الفئة

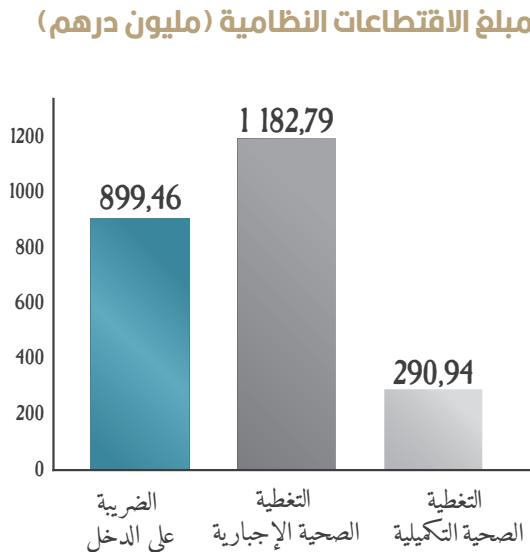


### تصفيّة ملفات الزمانة حسب طبيعة المعالجة





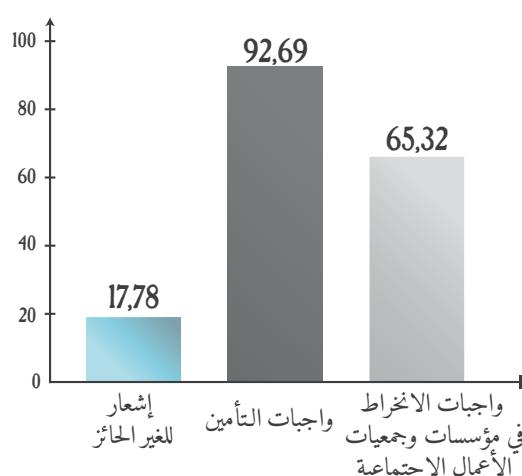
## خدمات لحساب الغير بموجب اتفاقيات



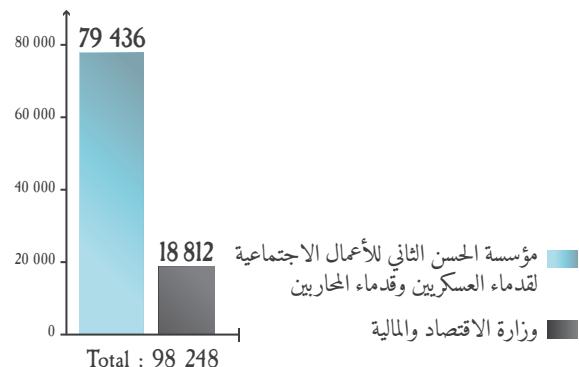
### الاقتطاعات بموجب اتفاقيات

يوف الصندوق أيضا خدمة الاقطاع من المنبع لصالح بعض شركات ومؤسسات التأمين ومؤسسات وجمعيات الأعمال الاجتماعية ولصالح الخزينة العامة للملكة. خلال سنة 2021، أجرت مصالح الصندوق لفائدة كل هذه الهيآت ما مجموعه 940 295 اقطاعا بمبلغ إجمالي يساوي 175,79 مليون درهم، بارتفاع قدره 7,40 %. مقارنة مع سنة 2020.

### مبلغ الاقتطاعات بموجب اتفاقيات (مليون درهم)



خلال سنة 2021، عرفت المعاشات المصروفة لحساب وزارة الاقتصاد والمالية والمنحة المسيرة لصالح مؤسسة الحسن الثاني للأعمال الاجتماعية لقدماء العسكريين وقدماء المحاربين ارتفاعا يقدر ب 0,92 % مقارنة مع سنة 2020، لينتقل بذلك عدد المستفيدين من هذه المعاشات والمنحة من 98 248 إلى 97 354 مستفيد.



## تدبير الاقتطاعات

### الاقتطاعات النظامية

عملت مصالح الصندوق خلال سنة 2021 على تأمين الاقتطاعات النظامية من المنبع لفائدة المؤسسات التالية:

- المديرية العامة للضرائب برسم الضريبة على الدخل؛
- الصندوق الوطني لنظمات الاحتياط الاجتماعي وتعاضدية القوات المسلحة الملكية برسم التغطية الصحية؛
- باقي التعااضديات.



## الاقتطاعات المتعلقة بتسديد أقساط القروض لحساب مؤسسات التمويل

قام الصندوق خلال سنة 2021 باقتطاع مبلغ 775,86 مليون درهم استحقاقات القروض لفائدة مؤسسات التمويل.

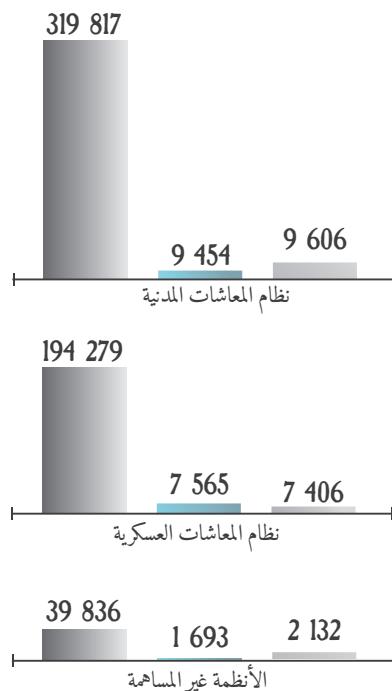
### تطور الاقتطاعات المتعلقة بتسديد أقساط القروض لحساب مؤسسات التمويل (مليون درهم)



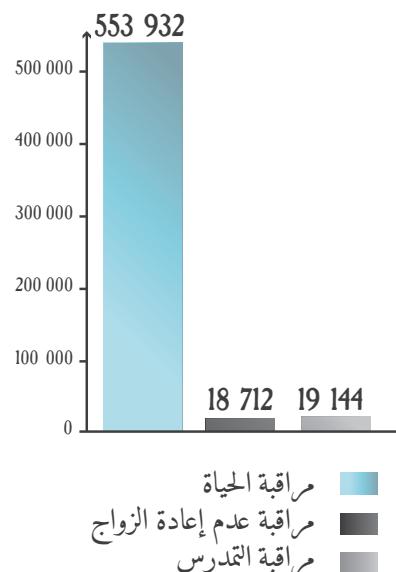
## مراقبة استمرار الحق في المعاش

خلال سنة 2021، مكنت عملية تبادل المعلومات مع الشركاء من استهداف عدد مهم من المستفيدين بعملية مراقبة الحياة مقارنة مع السنوات الماضية، حيث بلغ عددهم 553 932 مستفيدا بارتفاع قدره 31٪.

### توزيع عدد المستفيدين المشمولين بعملية المراقبة المراقبة حسب طبيعتها وحسب النظام



### عدد المستفيدين المشمولين بعملية المراقبة حسب طبيعتها



مراقبة الحياة  
مراقبة عدم إعادة الزواج  
مراقبة المدرس

# تدبير نظام التقاعد «التكاملي»



# اللي مدارش من القليل، ميديريش من الكبير

تلقي غداً 300.000\* درهم  
يوسف 63 سنة

وفراليوم 300 درهم فالشهر  
يوسف 34 سنة



\* على أساس مدّة دخنة قاعدة على نسبة مردودية تساوي 4.5%. علماً بأنّ نظام «التكامل» سجّل معدل عائد متوسط يساوي 7.06% على مدى الثلث سنوات الأخيرة.



للمزيد من المعلومات عن التقاعد التكميلي يمكنكم الولوج إلى البوابة الإلكترونية  
أو الاتصال بالرقم 0537 567 567  
[www.cmr.gov.ma](http://www.cmr.gov.ma)

# نظام التقاعد «التكميلى»

يدخل نظام المعاشات المدنية في خانة أنظمة المساهمات المحددة. في هذا النوع من الأنظمة يكون الالتزام متعلقاً بمستوى المساهمات فقط، وترتکز طريقة تقييم الحقوق على أساس حجم المساهمات والعائدات المالية الناجمة عن توظيفها.

«التكميلى» هو نظام تقاعد اختياري يتم تسييره وفق مبدأ الرسلة يوفر إمكانية الاستفادة من معاش تكميلي لتقليل الفارق بين آخر أجرة والمعاش الرئيسي من أجل الحفاظ على القدرة الشرائية للمنخرط.

## مؤشرات نظام التقاعد «التكميلى» في سنة 2021:

مقارنة بسنة 2020، ويرجع ذلك أساساً إلى إبرام اتفاقيات مع بعض الإدارات والمؤسسات وجمعيات الأعمال الاجتماعية التابعة لقطاعات وزارية ومؤسسات عمومية من أجل السماح لموظفي هذه المؤسسات بالانخراط في النظام في إطار عقود جماعية.

حقق نظام التقاعد «التكميلى» الذي يديره الصندوق المغربي للتقاعد معدل مردودية بلغ 6,57 %. برسم سنة 2021، مؤكداً بذلك أداءه المتميز المستمر منذ إنشائه في عام 2006.

وتحل هذا النظام سنة 2021 أداءً جيداً بخصوص عدد الاشتراكات (143%) ورقم الأعمال (112%)

نسبة المردودية  
**6,57%**

العدد الإجمالي للمنخرطين  
في نظام التكميلي في 31 ديسمبر

**7706**

مؤشرات  
نظام التقاعد  
«التكميلى»

المبلغ المؤدى برسم استرجاع  
المبالغ المدخرة والإيرادات المحددة  
**23,75** مليون درهم

الانخراطات الجديدة  
**4478**

مجموع الدفعات الاستثنائية  
مليون درهم  
**53,55**

مجموع المساهمات  
(مساهمات شهرية ودفعات استثنائية)  
**117,89**



## التطور السنوي لاشتراكات (بملايين الدرهم)



بلغ حجم الاشتراكات المحصلة سنة 2021 ما قيمته 117,89 مليون درهم، بزيادة قدرها 135 %. مقارنة بسنة 2020. ومنذ إنشاء النظام، شهد حجم الاشتراكات زيادة سنوية متوسطة بنسبة 39,27 %.

أما المستحقات المصروفة برسم طلبات استرداد الحقوق المكونة والإيرادات الحدّدة فقد بلغت في سنة 2021 ما قدره 23,75 مليون درهم.

كما بلغت التكاليف التقنية لتشغيل النظام في سنة 2021 ما قدره 2,57 مليون درهم مقابل 2,25 مليون درهم سنة 2020. وتمثل هذه التكاليف 0,60 % من الرصيد الاحتياطي للنظام.

## تطور نسبة مردودية نظام «التكامل»:



## المنخرطون في نظام «التكامل»

في متم سنة 2021، بلغ عدد المنخرطين في نظام التقاعد التكميلي 7706 منخرطاً مقابل 3228 في سنة 2020.

## تطور عدد المنخرطين في النظام:



# العلاقة مع الزبناء

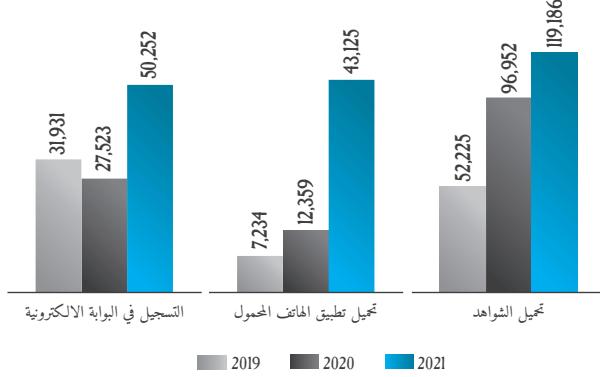




## **سياسة شراكة ترتكز على جودة الخدمة**

وواصل الصندوق المغربي للتقاعد سياسته المتعلقة بالتعاون مع الشركاء وتكرس هذه العلاقات كرافعة لتطوير الأداء العملياتي وتحسين تجربة البناء وذلك من خلال اتخاذ الإجراءات التالية:

- توسيع وتفعيل الشراكات المتعلقة بمنصة التدبير الإلكتروني E-Retraite CMR
  - توطيد العلاقة مع الشركاء من خلال تنظيم لقاءات جمعت مديريات الموارد البشرية بالإدارات والمؤسسات العمومية، وقد شكلت هذه اللقاءات مناسبة لتقدير العمل المنجز من حيث تنزيل مقتضيات القانون رقم 91-55 وكذا استقصاء آراء واقتراحات الشركاء فيما يتعلق بخدمات الصندوق؛
  - توقيع اتفاقية خدمات مع وزارة الاقتصاد والمالية بشأن صرف رصيد الوفاة لفائدة ذوي حقوق الموظفين.



الإِنْصَاتُ إِلَى الْزِبُونِ

إضافة إلى مقاييس رضا الزبناء الذي يتم تحينه سنويًا، ترتكز عملية الإنصات إلى زبناء الصندوق المغربي للتقاعد على تقييم مستمر لتجربة الزيون بهدف القيام بإجراءات التحسين، وفي هذا الصدد، عرفت سنة 2021 تسجيل مؤشرات رضا الزبناء بلغت 94% بالنسبة لمرتفقي مركز الاستقبال و 79% بالنسبة لمستخدمي مركز الاتصال الخاص بالصندوق.

خدمات الاستقبال

رغم تداعيات الأزمة الصحية السائدة منذ سنة 2020، عملت مصالح الاستقبال بالصندوق على الاستمرار في تحسين جودة خدماتها مع مراعاة الالتزام الصارم بالشروط والتدابير الاحترازية. وقد بلغ مجموع عدد الذين استفادوا من خدمات الاستقبال سواء المباشر أو عن بعد 725 555 مستفيدا.

- تم الاستجابة ل 92٪ من المكالمات الهاتفية،
  - 11 دقيقة هي متوسط وقت الانتظار في فضاءات الاستقبال بانخفاض نسبته 35٪ مقارنة مع سنة 2020،
  - تم معالجة 91٪ من الشكاوى في الأجل المحدد.

تقديم الخدمات

واصل الصندوق المغربي للتقاعد تقديم خدمات متعددة  
الفنون موازاة مع تطوير جودة الاستقبال على مستوى  
شبكته من المندوبيات الجهوية، وهكذا شهدت سنة 2021  
انتقال مندوبيات مراكش والدار البيضاء وتطوان إلى مقراتها  
الجديدة التي تستجيب لكافة معايير جودة الاستقبال والسلامة.

كما تم تعزيز عرض الخدمات الرقمية في سنة 2021 مع إطلاق خدمة المساعد الافتراضي «Bot cmr» على البوابة الالكترونية [www.cmr.gov.ma](http://www.cmr.gov.ma) وعلى تطبيق الهاتف المحمول « Ma Retraite-CMR ».

«Bot cmr» هو مساعد اقتصادي يتفاعل مع المستخدمين بخصوص محتويات عامة وشخصية على مدار الساعة وطوال أيام الأسبوع.

تواصـل الـقـرب

نظم الصندوق المغربي للتقاء عبر مندوبياته الجهوية النشطة للتحسيس والتعریف بالخدمات المقدمة، لا سيما في إطار النشاط السنوي «رمضانيات» الذي ينظم خلال شهر رمضان لفائدة الجمعيات العاملة في قطاع الحماية الاجتماعية، وكذا من خلال تنظيم ندوات عبر الإنترن特 لصالح المتتقاضين المستقبلين لتعريفهم بالإجراءات الإدارية والخدمات الرقية للصندوق. بالإضافة إلى ذلك، تم الحفاظ على التواصل المنظم والفوروي مع مستخدمي الشبكات الاجتماعية، من خلال سلسلة «إضاءات» التي تهدف للتعریف بحقوق وواجبات المستفيدين من الخدمات.

# نظام الوساطة الداخلية

شهدت سنة 2021 الإطلاق الرسمي لخدمة الوساطة الداخلية، باعتبارها وسيلة بديلة تهدف إلى الوقاية من النزاعات وتدبيرها وتسويتها بطريقة فعالة وسريعة.

**وتهدف هذه الخدمة إلى تكريس الوساطة كثقافة وممارسة داخل الصندوق المغربي للتقادم تمكّن من:**

تقريب وجهات النظر وإيجاد الحلول التوافقية بين المرتفق ومصالح الصندوق.

تقديم المعلومات والمشورة والتوجيه الملائم في إطار حل الخلافات بين الأطراف.

مساعدة المرتفق في حالة تعذر الحصول على الوثائق الازمة لاستصدار القرار المطلوب.

”  
هذا، وقد وضعت مصالح الصندوق قنوات مختلفة للتواصل مع المرتفقين بشأن الخدمة الجديدة للوساطة، والتي انطلق العمل بها فعلياً ابتداءً من فاتح نوفمبر 2021.  
”

## الاستراتيجية الرقمية في أفق 2024

ترتکز الإستراتيجية الرقمية للصندوق المغربي للتقاعد على أربعة محاور إستراتيجية، وهي: التطور الآلي والمتقدم لمسارات ووظائف سلسلة القيمة، والتطور المتحكم فيه نحو الذكاء الاصطناعي، وإزالة الطابع المادي، ورقة نة المسارات 100 %. وتنوع قوات تلقى ومعالجة طلبات الزبناء.

تحمّل هذه الإستراتيجية حول مجموعة من المشاريع، وتم الشروع في تنفيذ أبرزها سنة 2021، وهي:

إعادة تصميم البوابة وتطبيق الهاتف المحمول؛

وضع نظام لتسيير العلاقة مع الزبناء؛

إنماء وتعزيز المعالجة المعلوماتية لمؤشرات قيادة الصندوق؛

إطلاق خدمة المساعد الافتراضي؛

وضع نظام لتسيير المسارات؛

إنشاء مختبر مفتوح Open LAB؛

إنجاز مشروع ثوّجي حول تكنولوجيا (RPA) داخل المختبر المفتوح؛

إنجاز مشروع ثوّجي التعلم الآلي Machine Learning؛

داخل المختبر المفتوح؛

إنجاز مشروع ثوّجي سلسلة الكل Block Chain؛

داخل المختبر المفتوح.

## تحديث ومخطط توجيهي معلوماتي في أفق سنة 2025:

يهدف هذا التحديث إلى إعداد استراتيجية لتطوير نظام المعلومات حتى يكون قادراً على الاستجابة لاحتياجات والتوقعات الحالية والمستقبلية بما ينافي مع استراتيجية الصندوق للتطوير والرقنة. مما يمكن الصندوق من التوفّر على نظام معلومات آمن ومن ورن وفعال وقابل للتطوير.

### أهم الإنجازات في سنة 2021:

#### تحديث مركز البيانات:

قام الصندوق بتحديث مركز البيانات الرئيسي DataCenter وأنشأ موقعه البديل (centre backup) وفقاً لقواعد والمعايير الدولية ذات الصلة. وهو ما ضمن درجة عالية من الأمان وجعل المعلومات متاحة بشكل كامل.

#### التحضير للحصول على شهادة

#### التصديق 27001:

إدراًكاً منه للطبيعة الإستراتيجية لخدمات المعلومات والتحديات الأمنية ذات الصلة، قام الصندوق بوضع نظام لتسيير أمن نظام المعلومات (ISMS) على أساس معيار ISO 27001 بهدف الحصول على شهادة التصديق ISO 27001:2013.



# النسخة الرابعة للقاءات العلمية للسندوق المغربي للتقاعد

الموضوع

## إدماج كبار السن

نافذة للتنمية الاجتماعية والاقتصادية

بتاريخ 11 دجنبر 2021



الصندوق المغربي للتقاعد  
+٢٠٥٤١١٠٣٤٤٤٤٤  
Caisse Marocaine des Retraites

المنظم



جامعة محمد الخامس بالرباط :  
كلية العلوم القانونية والاقتصادية  
والاجتماعية - أكدال

الشريك المؤسسي

الشريك الإعلامي

# التدبير المالي للأنظمة





## البيئة الماكرو اقتصادية

أسس في المتوسط) مقابل انخفاض أسعار الفائدة المتوسطة والبعيدة المدى (-8,8 نقطة في المتوسط). وفي هذا السياق، سجل مؤشر سوق السندات MBI ، مردودية بنسبة 2,98 % مقابل 4,78 %، في سنة 2020. وفي سوق الدين الخاص، نلاحظ تباطؤاً في حجم الإصدارات الجديدة، حيث اقتصر نمو المبلغ الإجمالي المستحق على 4,5 % بالنسبة لمحزون قدره 250,8 مليار درهم. ويتوزع هذا المبلغ بين سندات دين قابلة للتداول بقيمة 87,3 مليار درهم وسندات خاصة بقيمة 163,5 مليار درهم.

### سوق الأوراق المالية:

أنهت بورصة الدار البيضاء سنة 2021 بأداء لافت، حيث ارتفع مؤشر MASI RB بنسبة 22,1 % ، وذلك في سياق انتعاش وتعافي النشاط الاقتصادي، بالإضافة إلى محفزات أخرى كنجاح حملة التلقيح ضد وباء كوفيد 19 ، وارتفاع طلبات المشترين والمستثمرين المؤسسيين، في سياق نسب منخفضة تصب لفائدة السوق المالي وأيضاً ارتفاع أرباح الشركات المدرجة في البورصة إلى 29 مليار درهم أي بزيادة بلغت 65 %. مقارنة مع نهاية 2020. وقد ساهمت هذه الظرفية الإيجابية في ارتفاع حجم التداول السنوي الذي تحسن بنسبة 33,8 %. ليبلغ 74,7 مليار درهم مقابل 55,8 مليار درهم سنة 2020.

ولقد شهد السوق المالي خلال سنة 2021 العديد من الأحداث كان أبرزها مراجعة تصنيف حصة المغرب في مؤشر MSCI FT من 13,61 % إلى 10,20 %، وبيع الدولة المغربية لـ 35% من حصتها في رأس المال شركة «مرسى المغرب» المؤسسة طنجة المتوسط، بالإضافة إلى إدراج أسهم شركة TGCC في البورصة.

بعد أن شهدت سنة 2020 ركوداً تاريخياً، استعاد الاقتصاد الوطني عافيته خلال سنة 2021، مدعوماً على وجه الخصوص بـ:

الأداء الجيد للموسم الفلاحي؛  
السياسة الملائمة التي اتبعتها البنك المركزي؛  
تحسين الطلب المحلي والخارجي؛  
مستوى قياسي من تحويلات المغاربة المقيمين بالخارج (94 مليار درهم).

انتعش الاقتصاد الوطني بنسبة 7,6 % ، مدعوماً بنحو قدره 18,9 % في القيمة المضافة في قطاع الفلاحة، بعد موسم حصاد استثنائي من الحبوب بلغ 103 مليون قطار، وانتعاش بنسبة 6,4 % بالنسبة للأنشطة غير الفلاحية.

### المالية العامة:

يعكس تنفيذ قانون الميزانية تحسناً ملحوظاً في المداخيل (معدل إنجاز بلغ 115 %)، ولا سيما الضرائب (+8,5 %)، والتي تغطي إلى حد كبير الزيادة في النفقات. في نهاية ديسمبر 2021، بلغ عجز الميزانية حوالي 6 % من الناتج المحلي الإجمالي، متحسناً بذلك بمقدار 1,6 نقطة مقارنة مع السنة الماضية.

### السوق النقدي:

تميز السوق النقدي خلال سنة 2021 بالانخفاض عجز السيولة المصرفية، حيث انتقل إلى 70,8 مليار درهم في المتوسط مقابل 90,2 مليار درهم في سنة 2020، في ظل التأثير المزدوج المتمثل في تعزيزاحتياطيات العملة الصعبة بمقدار 24,7 مليار درهم، لتجاوز عتبة 330 مليار درهم وعودة تداول النقود الورقية إلى معدلات قريبة من المعدلات المسجلة قبل الأزمة. حافظ البنك المركزي خلال السنة على سعر الفائدة المتدال ما بين الأبناك في نفس المستوى.

### سوق الدين:

استمرت أسعار الفائدة في منحها التنازلي، ونتج عن ذلك ارتفاع طفيف في أسعار الفائدة القصيرة المدى (+5,4 %).



أخذًا بعين الاعتبار العجز المذكور والعوائد المالية المحققة، اختتم الرصيد الاحتياطي لنظام المعاشات المدنية بقيمة محاسبية بلغت 67,3 مليار درهم مقابل 71,1 مليار درهم في السنة الماضية، أي بالانخفاض قدره 5,33 % مقابل تصفية مالية قدرها 3,7 مليار درهم.

من جانب آخر، بلغت القيمة السوقية للرصيد الاحتياطي 83,2 مليار درهم في نهاية سنة 2021، بالانخفاض بلغت نسبته 2,8 %، فيما بلغت مكاسب رأس المال الكامنة 15,9 مليار درهم بنسبة قدرها 20,4 % من القيمة المحاسبية للرصيد.

أما بالنسبة لتحصيص الأصول، فقد ظلت حصة السندات مهيمنةً على بنية المحفظة المالية في نهاية سنة 2021، حيث شكلت سندات الخزينة والسنادات الخاصة 67,2 % من إجمالي الرصيد، بينما بلغت حصة الأسهم 22,8 %، في حين ظلت حصة العقارات مستقرة في 10 %.

في سياق يشهد تعافيًا في النشاط الاقتصادي بعد الأزمة الصحية، سجل الرصيد الاحتياطي أداءً إيجابياً بنسبة 6,48 %، أي بفارق إيجابي قدره 3 نقاط مقارنة بالمؤشر المرجعي.

## 2- تحليل محفظة السندات

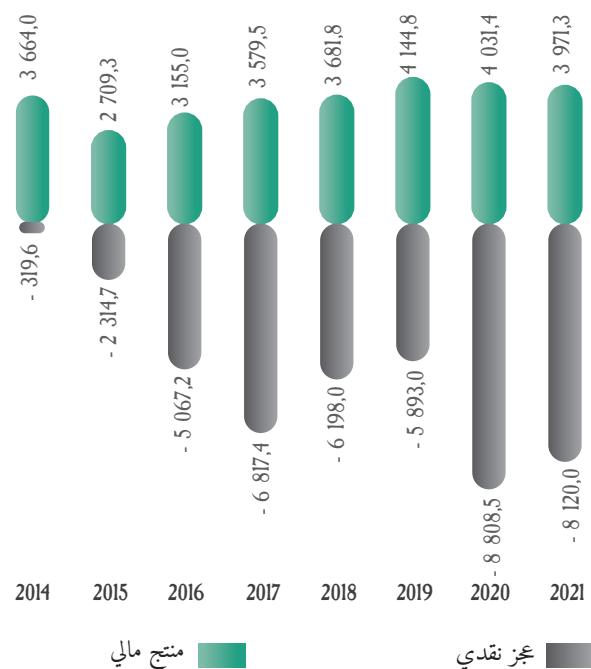
اختتم صافي أصول محفظة السندات سنة 2021 عند 56 مليار درهم، بالانخفاض سنوي قدره 4 مليار درهم. ويفسر هذا الانخفاض بشكل أساسي بتحويل العجز التقني لنظام المعاشات المدنية.

من حيث الربحية، سجلت حصة السندات أداءً إيجابياً بنسبة 2,99 % مقابل 2,46 % للمؤشر المرجعي، أي تفوقاً قدره 52 نقطة. وتفسر هذه النتيجة بالمكاسب التي تحققت على الجزء الطويل من المنحى الذي حافظ فيه الصندوق المغربي للتقاعد على رهانه الإيجابي خلال هذه السنة المالية.

## 2- حصيلة نظام المعاشات المدنية

### 2-1 تطور الرصيد الاحتياطي:

بلغ العجز المالي لنظام المعاشات المدنية خلال سنة 2021 ما قيمته 8,12 مليار درهم، تم تمويل 49 % منها من العوائد المالية المحققة، بينما تمت تغطية 51 % باللجوء إلى الرصيد الاحتياطي. وعليه بلغ العجز المتراكم خلال الفترة 2014-2021 43,5 مليار درهم ، مقابل عوائد مالية بلغت في مجملها 28,9 مليار خلال نفس الفترة.





## 2-3 تحليل محفظة الأسهم المدرجة

تقدر قيمة محفظة الأسهم المدرجة المملوكة مباشرة في نهاية سنة 2021 بـ 15,7 مليار درهم بقيمة اقتناه تبلغ 10,9 مليار درهم. وبالتالي، فإنها تنتج مكاسب رأسمال كامنة تبلغ حوالي 4,8 مليار درهم، وتمثل 44 % من الالتزام في هذه الفئة من الأصول.

يتركز هذا المبلغ حول 21 نوعاً من القيم، مما يضمن معدل تمثيل بنسبة 83 % مقارنة برسملة السوق الإجمالية.

على مستوى جودة الأداء، فقد أغلقت محفظة الأسهم، المملوكة مباشرة للرصيد الاحتياطي للنظام، السنة المالية 2021 بأداء سنوي قدره 19,8 % مقابل 22,1 % بالنسبة للمؤشر المرجعي، أي بفارق سلي قدره 223 نقطة.

فيما يخص عائد توزيعات الأرباح، توفر المحفظة عائداً بنسبة 4,17 % مقابل عائد توزيعات أرباح لسوق يساوي 3 %.

## 2-4 تحليل محفظة العقار

يتكون المبلغ المستحق من هذه الفئة من الأصول العقارية المقتناة من الدولة والاكتتابات في صناديق الاستثمار العقاري. وتقدر قيمة هذا المبلغ المستحق في نهاية سنة 2021 بنحو 8,3 مليار درهم.

من حيث الربحية، حقق قطاع الاستثمار العقاري أداء بنسبة 7,09 %، بنسبة مساهمة بلغت 69 نقطة في الأداء العام لمحفظة الرصيد الاحتياطي للنظام. أما إيرادات الإيجارات المحصلة خلال سنة 2021 فقد بلغت 522,2 مليون درهم خلال الفترة.



## 5. التصديق على مسار تدبير المحفظة المالية حسب معيار II ISAE 3402 TYPE II

خلال سنة 2021 جدد الصندوق المغربي للتقاعد للسنة الرابعة على التوالي، التصديق على نظام الرقابة الداخلية لنشاط تدبير المحفظة المالية وذلك حسب معيار ISAE 3402 (النوع الثاني). ويقر هذا التصديق على جدوى وفعالية آلية الرقابة الداخلية الموضوعة على مستوى قطب تدبير المحفظة المالية، وكذا آلية التحكم في تدبير المخاطر المرتبطة بنشاط استثمار مختلف الأرصدة الاحتياطية التي يديرها الصندوق.

تطبيقاً لمقتضيات المادة 4 من المرسوم رقم 2.95.749 المؤرخ في 20 نونبر 1996 بتطبيق القانون رقم 43 - 95 القاضي بإعادة تنظيم الصندوق المغربي للتقاعد، يتquin على هذا الأخير أن يعرض الحصيلة الإكتوارية لنظامي المعاشات المدنية والعسكرية سنويًا على أنظار المجلس الإداري. وتعكس هذه الحصيلة المنجزة من طرف المصالح المختصة للصندوق، تقييماً لالتزامات وموارد الأنظمة على المدى البعيد بناء على مجموعة من الفرضيات.

بالنسبة لبنية المحفظة، فلا تزال تهيمن عليها السندات بحصة 65,6 % من سندات الدولة و 8,2 % للسندات الخاصة. أما بالنسبة لحصة الأسهم فبلغت نسبتها 26,2 %.

بفضل التدبير الجيد للمحفظة والحضور الدائم للصندوق المغربي للتقاعد في الأسواق، حقق الرصيد الاحتياطي للنظام خلال هذه السنة أداء بلغت نسبته 7,8 % مقابل 6,6 % للمؤشر المرجعي. وبحسب فئة الأصول، فقد فاقت حصة السندات أداءها القياسي بمقدار 168 نقطة، بينما حققت حصة الأسهم المدرجة أداء بنسبة 21,33 %، بانخفاض 77 نقطة عن مؤشرها المرجعي.

وفيما يتعلق بالأداء المحاسباتي، فقد سجل نظام «التكميلي» نسبة مردودية بلغت 6,57 % وزرعت على منخرطي النظام.

## 4. التصديق على الأداء المالي برسم السنة المالية 2020

خلال سنة 2021، باشر الصندوق المغربي للتقاعد التصديق على الأداء المالي المحقق برسم السنة المالية 2020. ويندرج هذا التصديق في إطار التزام الصندوق بضمان الشفافية الكاملة تجاه هيئات حكماته.

وقد ركزت مهام التصديق على الأداء على إنجازات الأنظمة التي توفر على رصيد احتياطي، أي نظام المعاشات المدنية ونظام التقاعد «التكميلي». وقد خلصت تناولها إلى التصديق على مردودية المحفظة المالية ومختلف أصناف الأصول المكونة للرصيد الاحتياطي على أساس أنها تستجيب للمعايير المعهود بها في مجال حساب مردودية المحفظة المالية، سواء على المستوى الوطني أو الدولي.

# الحصيلة الاكتوارية لنظام المعاشات المدنية





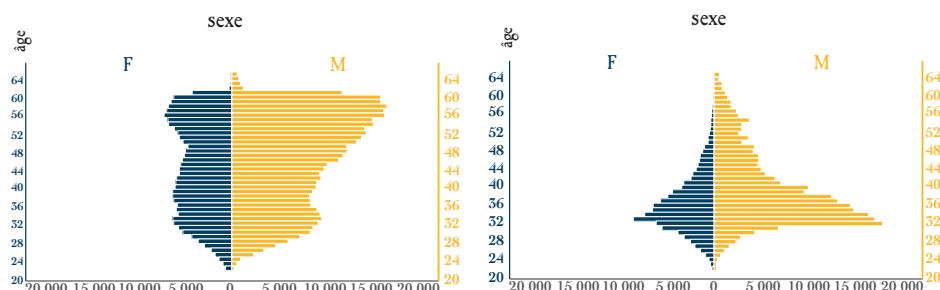
## الحصيلة الإكتوارية لنظام المعاشات المدنية

وتعكس هذه الحصيلة المتجزرة من طرف المصالح المختصة للصندوق، تقييما لالتزامات وموارد الأنظمة على المدى البعيد بناء على مجموعة من الفرضيات. تعرض هذه الحصيلة الإكتوارية وضعية نظام المعاشات المدنية في 31 دجنبر 2021، اعتمادا على مجموعة من المعطيات والفرضيات الديمografية والمالية الحينية.

تطبقا لمقتضيات المادة 4 من المرسوم رقم 2.95.749 المؤرخ في 20 نونبر 1996 بتطبيق القانون رقم 43 - 95 القاضي بإعادة تنظيم الصندوق المغربي للتقاعد، يتعين على هذا الأخير أن يعرض الحصيلة الإكتوارية لنظامي المعاشات المدنية والعسكرية سنويا على أنظار المجلس الإداري.

### البنية الديموغرافية للنظام

تطبقا لمقتضيات المادة 4 من المرسوم رقم 2.95.749 المؤرخ في 20 نونبر 1996 بتطبيق القانون رقم 43 - 95 القاضي بإعادة تنظيم الصندوق المغربي للتقاعد، يتعين على هذا الأخير أن يعرض الحصيلة الإكتوارية لنظامي المعاشات المدنية والعسكرية سنويا على أنظار المجلس الإداري.



لفائدة الأرامل بنسبة: 84,63%， بينما توزع النسبة المتبقية والتي تمثل: 15,37%， على الأباء الذين يستفيدون من معاش الأيتام والتعويضات العائلية والذين يقدر عددهم بـ: 15636 يتيم، بالإضافة إلى الأرامل الذكور الذين تساوي نسبتهم: 2,1%. يبلغ معدل سن الأرامل (أغلبهم إناث) 68,3 سنة، من بينهم 142 أرملة تتجاوز عمرها 100 سنة .

يوضح هرم أعمار المتقاعدين تركز نسبة مهمة منهم في الفئة العمرية ما بين 60 سنة و 70 سنة، بمتوسط عمر يصل إلى 68,04 سنة ( 66,31 سنة بالنسبة للنساء و 68,83 سنة بالنسبة للرجال )، ويدخل ضمن هذه الفئة 66 متყاعدا يتجاوز عمرهم 100 سنة (ذكور). بلغ العدد الإجمالي للمعاشات المحولة لفائدة ذوي الحقوق في متم سنة 2021، ما مجموعه: 99 774 معاشا، تصرف أغلبها



## فرضيات الحصيلة الإكتوارية

الفرضيات	القيمة المعتمدة لإنجاز حصيلة 2020
تاريخ التقييم	الوضعية في 31/12/2021
مدة الإسقاطات	في أفق 2081
معدل ارتفاع الأجور	جدول ارتفاع الأجور حسب السن، الجنس وفئات النشطين (موظفي الدولة المدنيين، مستخدمو الجماعات الترابية والمؤسسات العمومية وفئات الأساتذة والقضاة): من 0,3 % إلى 9,7 %
معدل توظيف الفائض	% 4,25
معدل التحبيين	منحنى أسعار الفائدة « courbe zéro coupon 31/12/2021 »
نسبة الزيادة في مبالغ المعاشات	% 0,50
النفقات برسم التسيير	% 0,2 من الموارد والنفقات
الفائض المالي (القيمة الحاسباتية)	67,31 مليار درهم إلى غاية 31 ديسمبر 2021
الفائض المالي (القيمة التداولية)	83,2 مليار درهم إلى غاية 31 ديسمبر 2021
جدول الوفيات	TV73-77 خلال سنة 2021 و TV88-90 خلال سنة 2081 (interpolation linéaire entre 2022 et 2081)
عدد التوظيفات	- زيادة بنسبة 1 % بالنسبة لموظفي الدولة المدنيين والمؤسسات العمومية على مدى 20 سنة تم تعويض الحالين على التقاعد فيما بعد. - زيادة بنسبة 0,5 % بالنسبة لمستخدمي الجماعات الترابية على مدى 20 سنة تم تعويض الحالين على التقاعد فيما بعد.

## تحليل النظام في مجموعة نصف مفلقة

المغطى، الذي يشكل الفرق بين القيمة الحالية المحتملة للموارد وللنفقات، سيصل إلى 847 مليار درهم، ومع ذلك عرفت نسبة التمويل المسبق للالتزامات نظام المعاشات المدنية تحسناً مهماً حيث بلغت 38,91 % عوض 32,3 % السنة الفارطة. في حين يعطي الرصيد الاحتياطي 8,57 % من الحقوق المكتسبة في 31 ديسمبر 2021.

وفقاً لهذه المقاربة، يتم إنجاز الإسقاطات إلى غاية تاريخ صرف آخر معاش، باعتبار الحقوق المكتسبة وتلك التي سيتم اكتسابها في المستقبل من طرف المنخرطين الحالين في النظام دونأخذ تأثير التوظيفات الجديدة بعين الاعتبار. تُظهر نتائج الحصيلة في هذه الحالة، أن التزامات النظام ستتفوق أربع مرات موارده المتوقعة، حيث أن الالتزام الصافي غير



بملايين الدرهم	
1 387,05	القيمة الحالية المحتملة للنفقات (1)
970,49	الحقوق المكتسبة (2)
403,60	الحقوق المستقبلية
12,96	التعويضات العائلية
456,46	القيمة الحالية المحتملة للموارد (3)
83,21	قيمة ذخيرة الاحتياط (4)
-847,39	الالتزام الصافي غير المعطى = ((4+3) - (1))
2028	أفق ديمومة النظام بالسنوات
38,91%	نسبة التمويل المسبق = ((4+3) / (1))
8,57%	نسبة تغطية التزامات النظام في 31 ديسمبر 2021 (%)

(1) و (3) القيمة الحالية للتدفقات المتوقعة (النفقات أو الاقطعات) في النظام النصف مغلق تمثل القيمة الحالية للتدفقات المالية

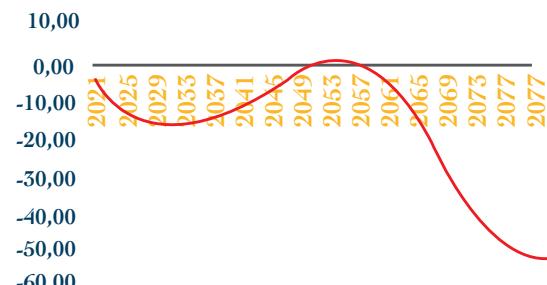
ويقدر العجز الأكتواري طيلة مدة الإسقاطات ب 270 مليار درهم بتحسين يقدر ب 41 % مقارنة مع السنة الفارطة (458 مليار درهم سنة 2020). ويستنتج من هذه النتائج أن انخراط أطر الأكاديميات الجهوية للتربية والتعليم في نظام المعاشات المدنية موازاة مع تعديل تعريفة النظام تبعاً للإصلاح المعياري لسنة 2016 كان له أثر إيجابي على الوضعية المالية للنظام خصوصاً على المدين القريب والمتوسط مع تحسن الملحوظ المؤشرات النظام.

واعتماداً على الاحتياطات المكونة خلال الفترة الممتدة من 1997 إلى 2015، سيكون بالإمكان مبدئياً تمويل العجز عن طريق اللجوء إلى المحفظة المالية وذلك إلى حدود أواخر سنة 2028، وهي السنة التي من المفترض أن تعرف نفاذ جمل هذه الاحتياطيات.

## تحليل النظام في مجموعة مفتوحة

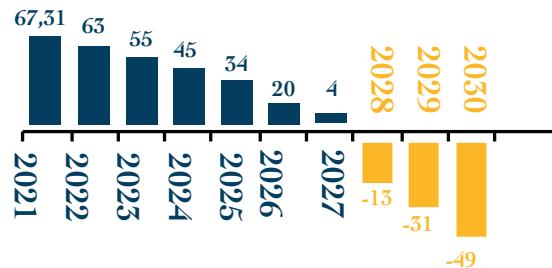
يعتمد تحليل نظام المعاشات المدنية في مجموعة مفتوحة، على افتراض الاستمرار فيأخذ التوظيفات الجديدة بعين الاعتبار طوال مدة الإسقاط التي تمتد على مدى 60 سنة. في هذه الحالة، تبين الإسقاطات الأكتوارية أن عجز النظام سيعرف انخفاضاً بنسبة 26 % خلال العشر سنوات القادمة مقارنة مع العجز المتوقع خلال السنة الفارطة. وخلال الفترة الممتدة ما بين 2051-2056، من المرتقب أن يعرف النظام فائضاً طرفيًا قبل أن يبرز العجز من جديد ابتداءً من 2057 بشكل مستمر كما يوضح ذلك المنحنى التالي:

## تطور الرصيد المالي خلال الفترة 2081-2022





## تطور المحفظة المالية خلال الفترة 2021-2030



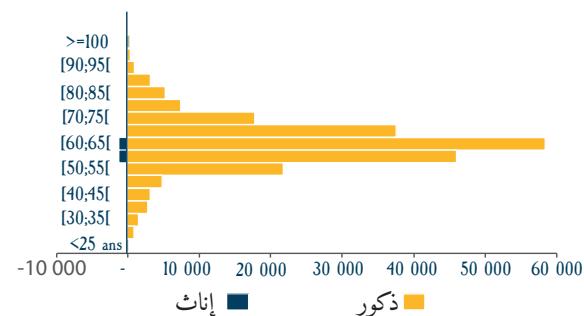
## الحصيلة الإكتوارية لنظام المعاشات العسكرية

تعرض هذه الحصيلة الوضعية المالية لنظام المعاشات العسكرية في متم سنة 2021.

### الوضعية الديمografية لنظام

يوضح هرم أعمار متقاعدي نظام المعاشات العسكرية في متم سنة 2021، تركزوا في الفئة العمرية ما بين 55 و65 سنة، بمتوسط عمر يبلغ 61,92 سنة. وتتضمن هذه الفئة 46 متقاعدا يفوق عمرهم 106 سنة.

متقاعدو نظام المعاشات العسكرية الرئيسيون



### تحليل النظام في مجموعة نصف مقلقة

في إطار هذا السيناريو، يستمر المنخرطون الحاليون في تحمل الاقطعات والاستفادة من المعاشات دونأخذ التوظيفات الجديدة بعين الاعتبار، ويتم إنجاز الإسقاطات إلى غاية وفاة آخر منخرط.

اعتمادا على هذه المقاربة، تقدر قيمة الالتزامات الإجمالية

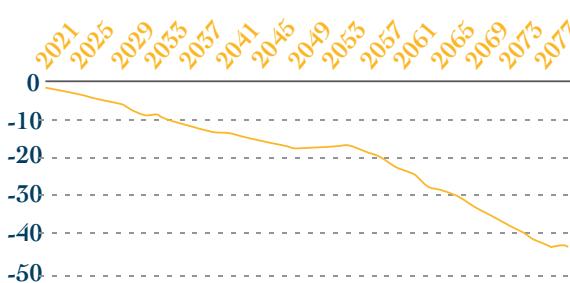
المتحتملة لنظام المعاشات العسكرية ب 626,15 مليار درهم، مقابل قيمة حالية محتملة للموارد المستقبلية تبلغ 123,85 مليار درهم، مما يعني أن الالتزام الصافي غير المغطى يقدر بـ 502,3 مليار درهم، وأن الموارد لن تغطي مستقبلا سوى 20% من الالتزامات.

بملايين الدرهم	
626,15	القيمة الحالية المحتملة للنفقات <sup>(1)</sup>
123,85	القيمة الحالية المحتملة للموارد <sup>(2)</sup>
-502,3	الالتزام الصافي غير المغطى = (1)-(2)
19,78%	نسبة التمويل المسبق = (2)/(1))

### تحليل النظام في مجموعة مفتوحة

يفترض هذا السينario تعويض مناصب الحالين على التقاعد لضمان استقرار عدد المنخرطين طيلة مدة الإسقاطات والتي تمت على نحو 60 سنة.

تبعد الإسقاطات المالية المنجزة أن نظام المعاشات العسكرية في هذه الحالة، سيرأكم عجزا كبيرا خلال السنوات المقبلة، ليصل على امتداد مدة الإسقاطات إلى ما يقدر بـ 343 مليار درهم.



# النتائج المحاسبية و المالية



## الحصيلة المالية في 31 ديسمبر 2021 بالدرهم

31 ديسمبر				الأصول
2020	2021			
الصافي	الصافي	اهتلاكات ومؤن عن التدني	النخام	
71 128 721 568,82	67 732 344 751,83	733 490 488,87	68 465 835 240,70	<b>الأصول الثابتة</b>
2 451 761,64	3 540 615,96	3 071 987,01	6 612 602,97	قيم مدرومة ملحقة بالأصول الثابتة
7 405 927,81	8 726 109,02	28 506 560,89	37 232 669,91	أصول معنوية
138 344 643,74	148 410 273,07	136 163 769,26	284 574 042,33	أصول ثابتة مادية
17 914 336,00	18 076 336,00	0,00	18 076 336,00	أراض
84 575 954,63	93 127 300,73	75 327 726,14	168 455 026,87	مبان
3 332 121,26	1 070 597,03	2 244 495,72	3 315 092,75	إنشاءات تقنية، عتاد و أدوات
535 795,32	335 631,32	1 250 940,86	1 586 572,18	عتاد النقل
11 272 086,91	9 754 415,63	57 340 606,54	67 095 022,17	أثاث، عتاد المكتب و تهبيطات مختلفة
20 714 349,62	26 045 992,36	0,00	26 045 992,36	أصول ثابتة مادية قيد الإنهاز
49 825 611,72	50 988 741,93	723 791,79	51 712 533,72	<b>أصول مالية باستثناء التوظيفات الممثلة للإحتياطات</b>
49 825 611,72	50 988 741,93	0,00	50 897 341,93	سلفات ملحقة بالأصول الثابتة
91 400,00	91 400,00	723 791,79	815191,79	دائعيات مالية أخرى
70 930 693 623,91	67 520 679 011,85	565 024 379,92	68 085 703 391,77	<b>توظيفات مالية مدرجة في تمثيل المخصصات والإحتياطات</b>
0,00	49 999 800,00	597 568,01	50 597 368,01	توظيفات عقارية
2 902 422 4113,08	23 176 067 064,10	69 533 955,88	23 245 601 019,98	الالتزامات و سندات الإقتراض
34 065 735 637,99	3 645 387 8274,91	494 892 856,03	36 948 771 130,94	أسهم
7 840 733 872,84	7 840 733 872,84	0,00	7 840 733 872,84	توظيفات أخرى
2717263156,92	2 231 860 975,73	24 578 665,93	2 256 439 641,66	<b>الأصول المتداولة دون الخزينة</b>
20 267 412,85	9 855 173,25	14 589 304,98	24 444 478,23	مؤمنون متقادعون و حسابات متعلقة بمديون
1 673 988 466,05	1 348 153 814,02	4 445 293,55	1 352 599 107,57	مساهمون، منخرطون و حسابات مرتبطة.
956 010,76	1 322 641,56	0,00	1 322 641,56	مستخدمون مديون
91 479 457,06	146 577 897,12	5 544 067,40	152 121 964,52	مديون آخر
930 571 810,2	725 951 449,78	0,00	725 951 449,78	حسابات تسوية الأصول
0,00	0,00	0,00	0,00	سندات و قيم التوظيف
3 523 525 416,61	3 796 739 098,23	0,00	3 796 739 098,23	<b>خزينة الأصول</b>
77 369 510 142,35	73 760 944 825,79	758 069 154,8	74 519 013 980,59	<b>المجموع العام</b>

ديسمبر 31		النحو
2020	2021	
<b>74 597 964 164,48</b>	<b>71 005 884 605,61</b>	<b>تمويل مستديم</b>
-5 167 272 336,21	-4 946 312 360,77	رؤوس أموال ذاتية
12 017 906,53	12 017 906,53	رأس مال أو أرصدة متخصصات معادة التركيب
87 438 194,5	87 438 194,5	نتيجة صافية قيد التوزيع
-5 266 728 437,24	-5 045 768 461,80	نتيجة صافية للدورة الحاسبية
79 764 845 034,26	75 951 805 499,95	متخصصات و موارد تقنية
78 641 142 443,26	74 712 492 950,43	رصيد احتياطي نظام المعاشات المدنية
0,00	0,00	رصيد احتياطي نظام المعاشات العسكرية
250 054 007,49	258 940 951,95	احتياطي عن التعويضات الحال أجلها للمقاومين و العطب
27 956 662,62	27 696 377,45	احتياطي عن التعويضات الحال أجلها الأنظمة الأخرى الغير المساهمة
25 155 757,95	68 947 745,56	احتياطي عن التعويضات الحال أجلها الأنظمة المسيرة لحساب الغير
531 143 783,79	537 705 491,52	احتياطي عن التعويضات الحال أجلها الغير المؤداة نظام المعاشات المدنية والعسكرية و الانظمة الغير المساهمة
61 483 394,99	63 368 174,48	احتياطي عن التعويضات الحال أجلها الغير المؤداة الأنظمة المسيرة لحساب الغير
227 908 984,16	282 653 808,56	رصيد احتياطي نظام التقاعد التكميلي
0,00	0,00	احتياطات أخرى
391 466,43	391 466,43	ديون التمويل
391 466,43	391 466,43	ديون أخرى للتمويل
0,00	0,00	فوارق التحويلات -النحو
0,00	0,00	حسابات الربط الخاصة بالمؤسسات والفروع
<b>2 771 545 977,87</b>	<b>2 755 060 220,18</b>	<b>ديون النحو المتداولة</b>
50 227 829,72	60 061 090,05	معاشات وإرادات للدفع
2 331 000 597,04	2 069 466 469,05	منخرطون و مشتركون دائدون
263 887 409,47	297 083 787,37	اقتطاعات من المعاشات
26 782 136,44	23 274 418,47	موردون و حسابات مرتبطة
25 213 176,82	26 790 230,74	مستخدمون دائدون
277 431,43	198 250,37	هيئات اجتماعية دائنة
8 189 193,01	8 285 005,93	ديون المستحقة للدولة
61 596 639,59	265 529 403,85	دائدون آخرون
4 371 564,35	4 371 564,35	حسابات تسوية النحو
0,00	0,00	متخصصات أخرى لمواجهة المخاطر و التكاليف
0,00	0,00	فوارق تحويل النحو - عناصر متداولة
0,00	0,00	خزينة - النحو
<b>77 369 510 142,35</b>	<b>73 760 944 825,79</b>	<b>المجموع العام</b>

## حساب تقني إجمالي لأنظمة التقاعد بالدرهم

دجنبر 31		السمية
2020	2021	
35 178 621 854,90	36 516 739 388,96	اقطعات و مساهمات
44 016 058 557,04	45 459 722 854,55	نفقات و تكاليف
-8 837 436 702,14	-8 942 983 465,50	النتيجة التقنية الإجمالية مع احتساب تكاليف التسيير 1-2
9 957 170 832,76	5 752 935 091,12	عائدات التوظيفات المالية المدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات
2 530 621 106,35	2 305 782 647,40	عائدات التوظيفات المالية المدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات
6 886 077 924,92	2 898 021 015,42	أرباح التوظيفات المالية المدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات
13 219 400,82	4 866 240,32	فوائد و عائدات مالية التوظيفات المالية المدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات
527 252 400,67	544 265 187,98	استردادات مالية : تقليلات تكاليف
<b>6 386 462 567,86</b>	<b>1 855 720 087,33</b>	<b>تكاليف التوظيفات المالية المدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات</b>
0,00	0,00	تكاليف الفوائد
18 994 716,43	14 541 502,92	تكاليف التوظيفات المالية
5 812 415 850,46	1 311 001 955,14	خسائر التوظيفات المالية المتجزة لمدرجة في تمثيل المخصصات والاحتياطات
2,25	47,68	تكاليف التوظيفات المالية أخرى
552 408 164,49	530 176 581,59	مخصصات للوظيفات
2 643 834,23	0,00	اقطاع من المنبع الضريبي على للوظيفات المالية
<b>3 570 708 264,90</b>	<b>3 897 215 003,79</b>	<b>نتيجة مالية 4-5</b>
<b>-5 266 728 437,24</b>	<b>-5 045 768 461,80</b>	<b>النتيجة التقنية لأنظمة 3+6</b>