

OPSI

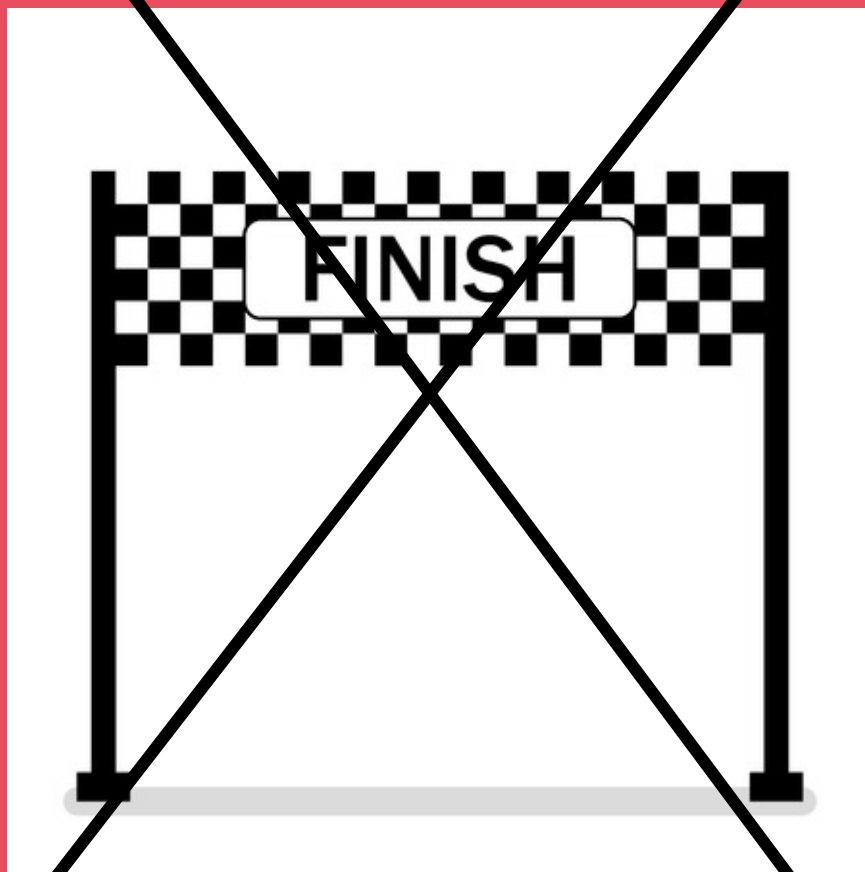
CAPACITÉS POUR L'INNOVATION

Un cadre systémique pour l'innovation publique

*Conference CMR sur l'innovation au coeur de la transformation
des organismes publics*

8 Decembre, 2022

QU'EST-CE L'INNOVATION PUBLIQUE?



Pas une destination



Pas un silo en soi

.... nouveau ou nouveau
dans le contexte
.... doit être réalisé
.... doit avoir un impact et/ou
transférer de la valeur
publique

L'INNOVATION N'EST PLUS UN LUXE, C'EST UNE NÉCESSITÉ.



*Dans un monde en
changement accéléré,
rester immobile est le
moyen le plus rapide de
reculer*

POURQUOI ADOPTER UNE APPROCHE SYSTÉMIQUE?

- L'innovation **ne se produit PAS** dans le vide.
- Le secteur public a des mécanismes et des contraintes qui **doivent être bien réglés** pour promouvoir l'innovation.
- Pour être innovants, les gouvernements doivent développer et des **soutiens explicites** ET des **soutiens implicites**.

Soutiens explicites

STRATÉGIE



Guide et influence les prises de décisions pour obtenir des résultats plus innovants

LABORATOIRE D'INNOVATION



Une meilleure conception des politiques et des services pour garantir des meilleurs résultats pour des citoyens:

- Amélioration des services publics.
- Simplification administrative.
- Transformation technologique.

PRIX



- Motivent l'engagement dans l'innovation et la recherche de l'excellence.
- Affichent les meilleures pratiques pour l'apprentissage et la réplication.

Soutiens explicites

Stratégie d'innovation

Ireland

Le *motto* pour cette stratégie c'est « Réaliser l'innovation », assurant la traduction de la volonté d'innover en actions et objectifs concrets. La stratégie vient accompagnée d'appuis concrètes, boîtes d'outils et d'orientations pour aider les équipes à incorporer les orientations dans ses opérations courantes.

Frikommuneforsøg (Free Municipality Experiments)

Denmark

Après 2012, cette initiative assure des cycles pour conduire des expérimentations qui exonèrent les municipalités des régulations de manière à les permettre de tester des nouvelles solutions et adopter nouvelles approches adaptées au contexte (par exemple: emploi flexible, habitation publique, collaboration transversale).

Badges de distinction

États Unis de l'Amérique

L'autorité métropolitaine de **Louisville** (EUA) a créé le programme de badges de distinction (recommandation dans LinkedIn, prix dans une cérémonie publique, etc.). Les badges récompensent les fonctionnaires pour ses innovations (collaboration avec d'autres départements, travail collaboratif avec les citoyens, etc.).

Soutiens implicites



CADRE DE RESPONSABILISATION

Canada

Le cadre de responsabilisation au Canada exige que les agences gouvernementales investissent dans leurs activités d'innovation et en fassent rapport dans leur bilans de performance.



COMPETENCES EN LEADERSHIP

Lettonie

Le programme gouvernemental de développement des cadres supérieurs vise à améliorer les compétences de leadership et les approches systémiques. Il se concentre sur des compétences telles que la collaboration et l'innovation, entre autres.



PRACTIQUES OUVERTES ET PARTICIPATIVES

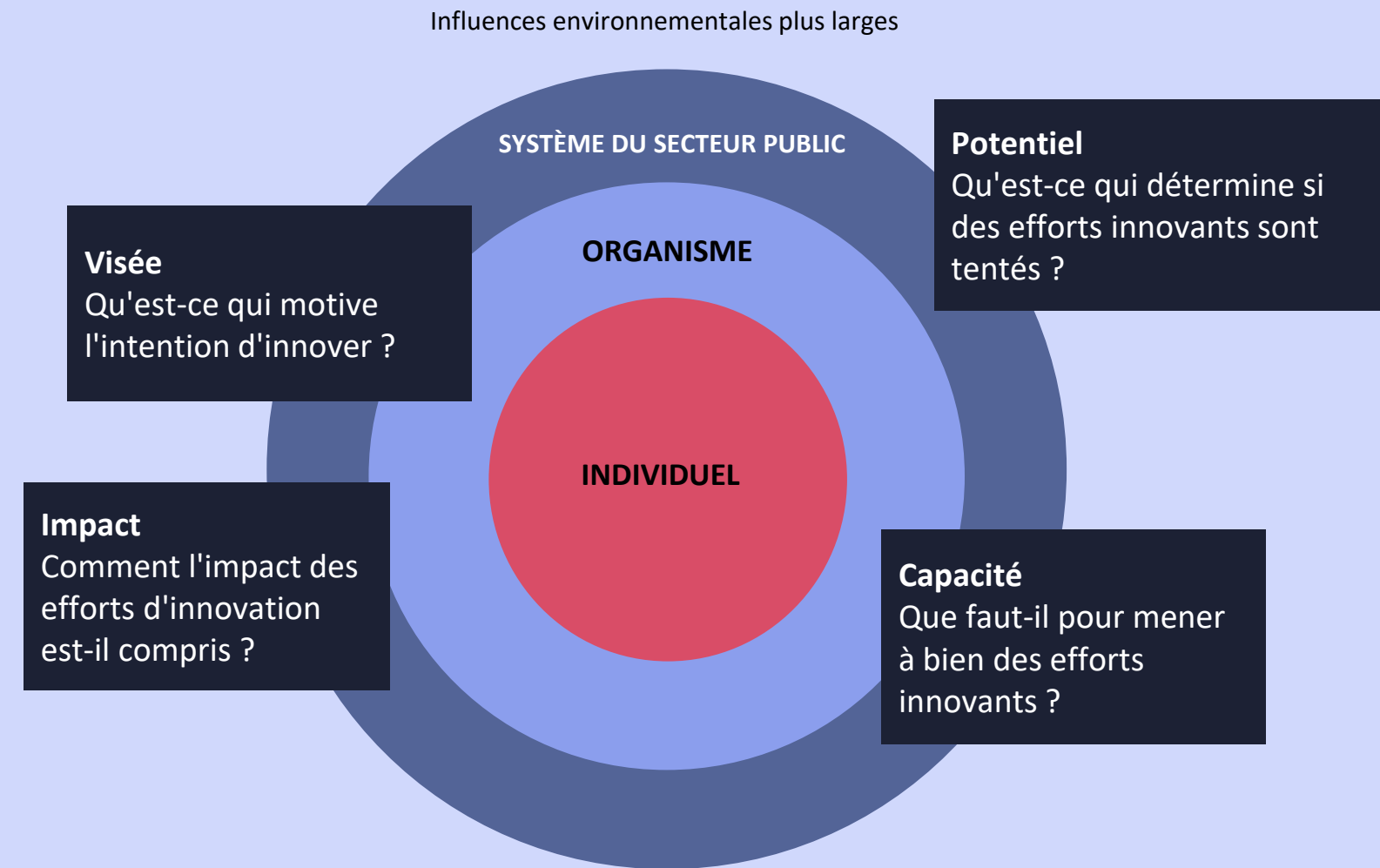
Portugal

Le « droit de défi » du gouvernement permet aux fonctionnaires publiques d'identifier et de remédier à une faille ou manque dans l'approche du gouvernement. Les fonctionnaires sont accompagnés dans la conception de projets expérimentaux pour découvrir une solution innovante.

L'APPROCHE SYSTÉMIQUE DE L'OCDE AUX LES CAPACITÉS D'INNOVATION PUBLIQUE

COMMENT INTÉGRER SYSTÉMIQUEMENT L'INNOVATION ?

- **Visée** – Ambitions, facteurs ou défis clés qui stimulent les efforts d'innovation.
- **Potentiel** – principaux facteurs qui déterminent où des efforts d'innovation doivent être lancés.
- **Capacité** – L'intégration et la viabilité des efforts d'innovation dans le système.
- **Impact** – Impact des efforts, activités et approches innovantes développés pour améliorer les résultats du service public



Nos activités en Roumanie et en Lettonie:

- OPSI a collaboré avec le gouvernement roumain pour examiner et renforcer la capacité d'innovation du secteur public afin de réaliser ses ambitions
 - OPSI appuie maintenant la Roumanie à établir des soutiens explicites, notamment une stratégie nationale et un laboratoire, ainsi que des soutiens implicites à l'innovation (tels que l'affinement des politiques en matière de personnel, l'élaboration de politiques ou la planification stratégique).
- OPSI collabore avec le gouvernement letton pour évaluer la capacité d'innovation des gouvernements nationaux et régionaux
 - OPSI renforcera la capacité du gouvernement letton à utiliser l'innovation pour obtenir des résultats grâce à des activités d'innovation régionales et nationales: appui pour le laboratoire d'innovation, la création de capacités d'innovation, et la définition d'une stratégie nationale d'innovation et d'un cadre d'évaluation.



Gouvernance de l'innovation anticipative



**Modèle national de gouvernance
de l'innovation anticipative**
Finland

Projet visant l'évaluation et l'intégration de la capacité d'anticipation dans l'ensemble du gouvernement finlandais. Pilotes dans les domaines de l'apprentissage continu, la neutralité carbone, le bien-être de l'enfant et la coopération politico-administrative.



**L'anticipation pour la résilience
et la relance**
Flandre

Projet visant à développer une capacité de prospective stratégique dans le cadre du plan de relance du Gouvernement flamand. Évaluation des capacités actuelle, schéma directeur du système de prospective stratégique et projets pilotes collaboratifs.



**Construire un système de
gestion de crises anticipatif**
Suède

Projet visant à développer et intégrer la prospective stratégique dans la coordination des acteurs publics et privés dans le système de gestion de crise suédois, dans le but d'assurer l'approvisionnement en biens essentiels et le bon fonctionnement des infrastructures critiques.

Déclaration sur l'innovation dans le secteur public

Le 22 mai 2019, l'OCDE a présenté la Déclaration, soussignée déjà par 43 pays. La Déclaration c'est un instrument légale qui donne de la cohérence et de la légitimité aux efforts des pays pour innover ses administrations publiques, notamment suivant les cinq principes d'innovation publique:

1. Faire nôtre et favoriser l'innovation au sein du secteur public.
2. Encourager tous les agents publics à innover et leur en donner les moyen
3. Cultiver de nouveaux partenariats et faire entendre des points de vue différents
4. Promouvoir l'exploration, l'itération et la réalisation de tests
5. Diffuser les enseignements et mettre en commun les bonnes pratiques



POUR PASSER
DES PRINCIPES
AUX PRATIQUES!

<https://oecd-opsi.org/publications/innovation-playbook/>

LA MISSION D'OPSI <https://oecd-opsi.org/>

DÉCOUVRIR
CE QUE VIENDRA
ENSUITE

FAIRE DU
NOUVEAU LE
"NORMAL"

FOURNIR DES
AVIS FIABLES

